



ÅRSRAPPORT 2022

(8. regnskabsår)

Odense Letbane P/S
Søndre Hospitalsvej 6
5260 Odense S
CVR-nr. 36 47 84 97

Til Erhvervsstyrelsen

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. april 2023.

Dirigent:

Thomas Gjørl-Trønning / Bech-Bruun



Indholdsfortegnelse

1	LEDELSESPÅTEGNING.....	2
2	DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISORPÅTEGNING	3
3	LEDELSESBERETNING	6
3.1	SELSKABSOPLYSNINGER	6
3.2	HOVED- OG NØGLETAL	7
3.3	INDLEDNING	8
3.4	FAKTA OM LETBANEN.....	9
3.5	FINANSIERING AF ODENSE LETBANE.....	9
3.6	ØKONOMI	9
3.7	AKTIVITETER I 2022	10
3.8	LEDELSE	14
3.9	INTERNE KONTROLLER.....	15
3.10	RISIKOSTYRING OG SÆRLIGE RISICI	15
3.11	VIDENSDELING	16
3.12	FORVENTET UDVIKLING	16
3.13	GOD SELSKABSLEDELSE.....	16
3.14	REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR, JF. §99A	17
4.	ÅRSRAPPORT	27
5.	ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS.....	27
6.	RESULTATOPGØRELSE.....	31
7.	BALANCE.....	32
8.	EGENKAPITALOPGØRELSE.....	34
9.	PENGESTRØMSOPGØRELSE	35
10.	NOTER	36



1 Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar — 31. december 2022 for Odense Letbane P/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D virksomheder (regnskabsklasse D), herunder bestemmelserne for statslige aktieselskaber jævnfør lov om Odense Letbane §10.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar— 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling, væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 19. april 2023

Direktion:

Dan Ravn
Administrerende direktør

Per Feddersen
Økonomidirektør

Bestyrelse:

Jesper Rasmussen
Formand

Peter Krogsgaard

Jesper Rosener

Frameoedokumentnummer: 7VITFASENBOPI-IZF111E-5026214-HUJANVDS98QT



2 Den uafhængige revisors revisorpåtegning

Til kapitalejeren i Odense Letbane P/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Odense Letbane P/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Lov om Odense Letbane. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.



Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Odense, den 19. april 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR nr. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen
statsaut. revisor
mne27701

Michael Sig
statsaut. revisor
mne34110

Præmieordbokkummentnøddje:7VJZTASBNBOP-HZFM1E-5Q06Z14-HUJANVDS58QT

3.2 Hoved- og nøgletal

(tDKK)	1/1 - 31/12 2022	1/1 - 31/12 2021	1/1 - 31/12 2020	1/1 - 31/12 2019	1/1 - 31/12 2018	1/1 - 31/12 2017
Omsætning	47.056	0	0	0	0	0
Resultat af primær drift	-66.697	-13.260	-12.132	-8.546	-8.985	-7.891
Andre driftsindtægter	649.437	45.000	165.000	153.000	254.000	0
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver under udførelse	-1.575.795	-147.037	-504.000	-364.000	-611.000	0
Resultat før finansielle poster	-993.055	-115.297	-351.132	-219.546	-365.985	-7.891
Resultat af finansielle poster	-38.457	-34.422	-27.769	-18.124	-9.195	-6.519
Årets resultat	-1.031.512	-149.719	-378.901	-237.670	-375.180	-14.410
Anlægsaktiver	154.739	1.628.152	1.533.185	1.136.680	689.174	724.023
Omsætningsaktiver	76.423	151.887	238.101	225.178	237.228	79.809
Aktiver i alt (balancesum)	231.162	1.780.039	1.771.286	1.361.858	926.402	803.832
Egenkapital	-1.674.670	-764.518	-716.811	-431.944	-231.042	123.980
Langfristede gældsposter	1.638.930	2.023.512	1.707.784	1.302.580	654.679	555.079
Kortfristede gældsposter	266.902	521.045	780.313	491.222	502.765	124.773
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-106.351	-58.607	-37.444	-22.174	-20.030	-18.175
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-99.474	-336.518	-871.378	-822.026	-531.659	-196.950
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-99.474	-336.518	-871.378	-822.026	-531.659	-196.950
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	163.639	335.739	976.454	867.668	563.080	214.832
Pengestrømme i alt	-42.185	-59.386	67.632	23.468	11.391	-293
Nøgletal						
Likviditetsgrad	28,6%	29,2%	30,5%	45,8%	47,2%	64,0%
Soliditetsgrad	-724,5%	-42,9%	-40,5%	-31,7%	-24,9%	15,4%
Egenkapitalforrentning	-84,6%	-20,2%	-66,0%	-71,7%	-700,9%	-16,1%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	28	38	38	39	38	35
Antal fuldtidsbeskæftigede ved årets udgang	18	34	39	39	40	38



Letbanen åbnede for passagerer lørdag, den 28. maj 2022 efter knap otte års anlægsarbejde - et anlægsarbejde, hvor det færdige transportsystem med stationer er blevet smukt implementeret i byen med nye pladser, vejbaner, cykelstier og fortove. Med letbanen er bymidten i Odense, der i mange år har været delt midt over af Thomas B. Thriges Gade, atter forenet og borgerne kan igen gå fra Overgade til Vestergade med letbanetraceet løbende over Fisketorvet og videre igennem Odeon-kvarteret.

Letbanen har siden idriftsættelsen haft mere end 3,5 mio. passagerer og havde i december måned 2022 det højeste månedlige passagertal med 544t passagerer og mere end 0,5 mio. passagerer pr. måned i de sidste 4 måneder i året. Letbanen ændrer mange menneskers trafikvaner og har tilført væsentlige flere passagerer i den offentlige trafik.

Målet for Odense Letbane er at medvirke til at styrke den kollektive trafik og hæve passagertallet yderligere i de kommende år, dette blandt andet ved at iværksætte forskellige tiltag, der styrker udviklingen med flere borgere og besøgende i Odense, der ser letbanen som en nem og effektiv måde at komme rundt i Odense på.

Odense Letbane P/S har modtaget betydelige ekstrakrav fra hovedentreprenøren på anlæggelsen af Odense Letbane. Odense Letbane P/S fastholder sin fortolkning af de juridiske aftaler i de verserende og skærpede drøftelser med hovedentreprenøren, men det må forventes, at Odense Letbane P/S' juridiske ståsted vedrørende opgørelse af de økonomiske konsekvenser vil blive udfordret af hovedentreprenøren og det kan i den forbindelse ikke udelukkes, at drøftelserne vil ende med en voldgiftssag.

Med baggrund i de kendte oplysninger og den juridiske vurdering heraf forventer Odense Letbane P/S på nuværende tidspunkt fortsat, at de samlede omkostninger kan holdes inden for det samlede anlægsbudget inklusiv de centrale reserver.

3.4 Fakta om letbanen

For Odense Letbane gælder følgende fakta:

- Odense Letbanes første etape er 14,5 km lang
- Der er 26 stationer på linjen fra Tarup i nord gennem bymidten til Hjallesø i syd
- Hele turen fra Tarup til Hjallesø tager 42 minutter
- I dagtimerne er der afgang fra hver station hvert 7½ min. med variation i ydertimerne
- Letbanen kommer forbi byens nøglepunkter og kraftcentre for udvikling
- Et letbanetog er 30 meter langt
- Et enkelt letbanetog har plads til cirka 200 passagerer
- Efter fuld idriftsættelse af Nyt OUH forventes cirka 35.600 passagerer på hverdage, i alt 10-11 millioner passagerer om året
- Letbanen skaber tæt sammenhæng med det øvrige bus- og toget
- Letbanen har en topfart på 70 km/t, men kører med maksimalt 60 km/t
- Der er altid en fører i letbanetog
- Letbanen er et grønt, moderne transportmiddel, der kører på grøn strøm

3.5 Finansiering af Odense Letbane

Det samlede anlægsbudget andrager i alt 3,6 mia. DKK i prisindeks 2022 inklusiv alle bevillinger og reserver.

Finansiering sker via de tre bidragsydere, Odense Kommune, Staten og Region Syddanmark, der bidrager med henholdsvis 2,1 mia. DKK, 1,2 mia. DKK og 0,1 mia. DKK. Herudover har Odense Kommune for udvalgte områder langs strækningen ønsket at foretage en række tilkøb, som i alt andrager 0,2 mia. DKK. Disse tilkøb finansieres alene af Odense Kommune.

Det er aftalt med Odense Kommune, at kommunens finansiering sker ved 15% kontant indskud og efterfølgende ved lånoptagelse igennem Odense Letbane P/S af de sidste 85%.

3.6 Økonomi

Årets resultat udviser et negativt resultat af primær drift på 66,7 mDKK. Der er i 2022 realiseret omsætning på 47,1 mDKK, der dels vedrører billetindtægter fra drift af letbanen samt udlejning af infrastruktur og togsæt. Omkostningerne udgør i alt 113,8 mDKK og vedrører driftsførte omkostninger til drift og vedligeholdelse af letbanen, aflønning af selskabets medarbejdere, samt andre driftsomkostninger relateret til letbanen. Resultat af primær drift er lavere end forventet på grund af en længere indsvingningsfase end forventet og ændrede rejsemønstre, som påvirker indtægterne.

De driftsførte omkostninger vedrørende lønninger og andre driftsomkostninger er i overensstemmelse med ledelsens forventninger.



Selvom anlægsprojektet var så godt som færdiggjort allerede inden 2022, var der alligevel nogle mindre opgaver, som først kunne afsluttes, når transportsystemet var bygget helt færdigt, blandt andet det øverste lag asfalt, det såkaldt slidlag, på veje og cykelstier. En del af slidlaget var allerede blevet lagt, men visse strækninger blev først færdiggjort i løbet af efteråret 2022, mens de sidste strækninger færdiggøres i foråret 2023.

Langs letbanen er der plantet mere end 1.400 træer, som er dobbelt så mange, som blev fældet under anlægsarbejdet. De fleste af disse var for længst plantet inden 2022, men der var en 30-40 træer, der måtte findes nye placeringer til og som derfor først blev plantet i løbet af 2022.

Derudover har der været forskellige reparationsopgaver, som er blevet udført langs letbanen i løbet af året, ligesom der stadigvæk udestår udbedring af visse fejl og mangler.

Driftsrelaterede begivenheder i løbet af året

Åbningsdagen og gratis kørsel de første 9 dage

Den største begivenhed i Odense Letbanes historie var naturligvis den officielle åbning 28. maj 2022. På dagen deltog mange tusinde borgere, som blandt andet kunne se de røde bånd blive klippet over på samtlige stationer med Albani Torv station som den sidste. Dernæst var der mulighed for at overvære den officielle åbningsmarkering på Flakhaven og desuden køre de første ture med letbanen. Transportminister Trine Bramsen, Regionsrådsformand Stephanie Lose, Borgmester Peter Rahbæk Juel, By- og Kulturrådmand Søren Windell og bestyrelsesformand Jesper Rasmussen markerede dagen med taler, ligesom der var forskellig underholdning i bymidten og på mange af stationerne for at markere letbanens åbning. Stationsfejringerne skete i tæt samarbejde med og stort engagement fra frivillige foreninger og virksomheder langs strækningen. Fra åbningsdagen, 28. maj, og frem til søndag den 5. juni var der gratis kørsel med letbanen. Interessen var stor og gav et estimeret passagertal på i alt 307.000.

Byen tager letbanen til sig: events, fodbold og motionsløb

En af målsætningerne for letbanen er at blive til allemandseje i Odense, det vil sige letbanen skal ikke bare være et transportmiddel for studerende, der skal fra banegården til SDU - Den skal være for alle, borgere, pendlere og gæster i byen, når de har brug for den. Derfor har Odense Letbane en bevidst strategi om at understøtte store by-events og arrangementer med ekstra transport efter behov, ligesom der bliver indsat ekstra tog til diverse events og understøttet med ekstra relevant kommunikation.

Allerede i begyndelsen af september kunne letbanen helt ekstraordinært åbne op for stationen Hospital Syd i forbindelse med Åbent Hus på Nyt OUH. Mange tusinde deltog i arrangementet, og rigtig mange benyttede lejligheden til at parkere på letbanens Park & Ride og køre med letbanen hen til hospitalsbyggeriet helt gratis.

Letbanen var også førstevalg for mange fodboldfans, der kom og så byens hold kæmpe sig tilbage til en ærefuld plads i Superligaen. Derfor var der ved stort set alle hjemmekampe indsat ekstra letbanetog til at køre fodboldentusiasterne tilbage til byen, når kampene var slut.



Ved Årsfesten på SDU deltog godt 5.000 studerende og ansatte. Derfor blev driften forlænget med ca. halvanden time til kl. 02.30 natten til søndag i slutningen af oktober 2022 på strækningen ind til banegården til stor begejstring for de festglade universitetsfolk.

Letbanen afspejlede også årets gang i Odense, idet der blev pyntet op i et letbanetog i forbindelse med eventyrfestivalen Magiske Dage, ligesom der blev uddelt gratis 'brunner' på Brunsvigerens Dag i oktober. I december var et smukt øjeblik, da piger i alle aldre fra Ternekoret fra Foreningen Norden opførte formentlig verdens længste Luciaoptog, der syngende tog turen fra Hjalles station til Tarup Center og tilbage igen. Det vakte stor begejstring og skabte julestemning i letbanens vogn nr. 2, *Kompasset*, der var pyntet med knap 1.000 snefnug til lejligheden.

Udvikling i passagertallet i løbet af efteråret

Der kunne stort set ikke presses flere mennesker ind i letbanen de første ni dage, hvor der var gratis at køre med den, men så blev det hverdag og den umiddelbare nysgerrighed fra borgerne blev afløst af pendlere og brugere, der havde et egentligt transportbehov til og fra studie og arbejde. Ligesom med andre vaner er transportvaner vanskelige at ændre på. Således var der i de tre uger af juni, hvor det ikke længere var gratis, blot 173.000 passagerer mod mere end 300.000, de første ni gratis rejsedage.

Men allerede fra september 2022 måned begyndte tallene at stige igen. Således var antallet af passagerer fra september 2022 til november 2022 steget til cirka en halv million passagerer om måneden. Odense Letbane har i november måned 2022 opdateret passagerprognosen og i den forbindelse indregnet en indsvingsperiode frem mod udgangen af 2024.

I 2023 øges forventningerne til letbanen og der er således stadig brug for at skabe mere vækst i passagertallet. Derfor har Odense Letbane aftalt med Odense Kommune, at der indgås et tæt samarbejde mellem FynBus og kommunen om at udpege relevante indsatser, der kan flytte flere brugere over i den kollektive trafik i Odense. Dette både for at sikre indtægtsgrundlaget for letbanen og samtidig for at understøtte Odense Kommunes målsætning om at reducere CO₂-udledningen i byen.

Et sted, hvor der i efterår 2022 blev sat massivt ind for at styrke det økonomiske grundlag for letbanen, var i forhold til passagerer uden billet. FynBus, der udfører billetkontrol for letbanen, kunne konstatere et højt antal rejsende uden gyldig rejsehjemmel. Derfor øgede FynBus antallet af kontroller i letbanen fra cirka 8.000 i september måned til 24.000 billettjek i november måned.

Driftsstabilitet og driftsudfordringer i efteråret

Det var forventeligt, at der kunne komme driftsforstyrrelser i opstartsfasen, hvor alle systemer, materiel og mandskab for alvor skulle stå deres prøve. Odense Letbane har dog præsteret en høj pålidelighed på antallet af gange på 97%, mens rettidigheden er realiseret med 83%.

Efterårets løvfald gav udfordringer med glatte skinner, dette især i ugerne efter efterårsferien, som gav en del driftsforstyrrelser. Generne blev reduceret ved øget rensning af skinnerne og løvfaldet medførte en række fejl på togene, som Odense Letbane fortsat analyserer for at undgå lignende fejl.



Efter den kommercielle driftsstart d. 28. maj 2022 består driftsorganisationen af 11 fastansatte, der skal varetage den daglige drift, sikre at underleverandørerne opfylder de kontraktlige mål og samarbejdet med Odense Kommune, myndigheder m.fl. Anlægsorganisationen er løbende blevet udfaset efter idriftsættelse af letbanen, idet enkelte medarbejdere dog fortsætter for at sikre afslutning af anlægsprojektet og drøftelser med entreprenørerne, herunder håndtering af støj- og vibrationer.

3.11 Vidensdeling

Anlæggelse og drift af en letbane er et komplekst projekt, som stiller krav til mange forskellige fagdiscipliner. Komplexiteten stiger dels ved, at der i Danmark kun er letbaneerfaringer fra Aarhus Letbane, som har været i drift i fem år og dels ved, at letbanen i Odense skal anlægges igennem nogle af Odense bys gamle gader.

I Danmark er der to tilsvarende projekter med etablering og drift af letbaner og tilhørende driftsorganisation. Aarhus Letbane gik i drift i december 2017 og Hovedstadens Letbane er i gang med anlægsarbejdet. Odense Letbane har været og er fortsat i tæt dialog med de to danske projekter med henblik på vidensdeling og læring fra deres erfaringer. Herudover har Odense Letbane også god kontakt til udenlandske letbaner, blandt andet Stockholms Letbaner (Sverige), Bybanen i Bergen (Norge), Manchester Metrolink (England), Metro do Porto (Portugal) samt Berliner Verkehrsbetriebe (Tyskland), og der er således gennem de seneste år gennemført studieture til disse letbaner for at få viden om deres erfaringer. Det er vigtigt for Odense Letbane at drage nytte af andres erfaringer og afprøve principielle problemstillinger på andre letbaner.

Ud over andre letbaneprojekter er Odense Letbane blandt andet i løbende kontakt med Vejdirektoratet, BaneDanmark, Trafikstyrelsen samt Metroselskabet i København for at drage nytte af deres erfaringer omkring større anlægsprojekter og drift.

3.12 Forventet udvikling

Odense Letbane P/S forventer for 2023 et negativt resultat af primær drift i niveauet 40,0 mDKK samt samlede anlægsinvesteringer på 50,0 mDKK.

3.13 God selskabsledelse

Odense Letbane P/S har i 2022 gennemgået *Komiteén for god Selskabsledelses* anbefalinger af 2. december 2020 jf. komiteens hjemmeside <https://corporategovernance.dk/>. Gennemgangen viser, at Odense Letbane P/S, hvor det er relevant for selskabet, i alt væsentlighed lever op til anbefalingerne. Skema til redegørelse vedrørende anbefalingerne kan findes her: [Redegørelse for virksomhedsledelse](#)

3.14 Redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a

Forretningsmodel

Odense Letbane P/S er stiftet i januar 2015 med det formål at projektere og anlægge en letbane i Odense. Anlægsdelen omfatter etablering af infrastruktur inklusive flytning af veje, fortove og cykelstier, drifts- og vedligeholdelsescenter, stationer mv. samt indkøb af 16 togsæt.

Odense Letbane P/S er efter anlæggelsen af letbanen fortsat som driftsselskab, der sammen med operatøren Keolis Letbaner A/S skal sikre en stabil drift og vedligeholdelse af letbanen og herudover skal sikre værdien af Odense Kommunes investering i infrastruktur og letbanetog. Ligeledes skal letbanen understøtte den fortsatte byudvikling i Odense.

Endvidere overdrog Odense Kommune i 2019 ansvaret for at udarbejde en forundersøgelse og VVM-godkendelse af letbanens eventuelle etape 2 til Odense Letbane P/S.

Anlæggelsen af Odense Letbane og indgåelse af kontrakt med en operatør til drift og vedligeholdelse af letbanen har været udbudt i fire hovedområder:

- Anlægsarbejder: Syv kontrakter med tre entreprenører - Barslund A/S, M. J. Eriksson A/S, Arkil A/S, indgået i 2017 og 2018
- Transportsystem og infrastruktur: Kontrakt med Comsa S.A.U., indgået i 2017
- Rullende materiel: Kontrakt med Stadler Pankow GmbH, indgået i 2017
- Drift/vedligehold: Kontrakt med 15 års løbetid med Keolis Letbaner A/S, indgået i 2018

Den henvises i øvrigt til beskrivelsen af selskabet og aktiviteterne ovenfor.

Generelt

Odense Letbanes vedtagne politik for samfundsansvar bygger på, at vi driver en ordentlig, sund og økonomisk ansvarlig virksomhed. Vi er bevidste om, at vi er en integreret del af Odense by, og vi efterlever de love, regler, krav og normer som vi er omfattet af, dette både i anlægs- og driftsfasen.

Det stiller store krav til Odense Letbane og har medført et særligt fokus i selskabets arbejde. Dette gælder for eksempel hensynet til det ydre miljø og arbejdet for en miljøvenlig transportløsning, der er baseret på elektricitet, og som vil medføre mindre biltrafik i byen.

Odense Letbanes CSR-politik er udarbejdet med udgangspunkt i selskabets *Vision, Mission og Målsætninger* med fokus på at etablere en letbane, der sætter scenen for Odenses fremtid med respekt for udviklingen af byens infrastruktur med reduceret miljøbelastning og de afledte effekter heraf for byens borgere og samfundet generelt.

Odense Letbane følger Odense Kommunes politikker på områderne miljø, mennesker og socialt ansvar i følge [UN Global Compacts 10 principper](#) for sikring af menneskerettigheder, arbejdskraft, ydre miljø og anti-korruption samt Odense Letbanes egne målsætninger og principper, der i visse tilfælde er stramninger.



Ovenstående udgør Odense Letbanes indsatser, der har til formål at forebygge og reducere negative samfundsmæssige-, miljømæssige- og økonomiske konsekvenser af selskabets aktiviteter.

Menneskerettigheder

Odense Letbane efterlever UN Global Compacts principper om at respektere menneskerettighederne og sikrer krav til leverandører om det samme. Selskabet respekterer alle menneskers ret til et værdigt liv og følger FN's menneskerettighedskonvention.

Der kan være risiko for brud på menneskerettighederne i leverandørkæden grundet begrænset kontrol heraf samt deres brug af entreprenører og underleverandører fra andre lande. Odense Letbane stiller krav til leverandører om, at lokal lovgivning naturligvis skal overholdes, og UN Global Compact skal overholdes i alle led i leverandørkæden.

Hos Odense Letbane er arbejdsklausuler i kontrakterne identiske med de klausuler, der anvendes hos Odense Kommune, idet ordlyden om bodsstørrelser dog er væsentligt skærpet i kontrakterne hos Odense Letbane. Kontrakterne med entreprenørerne for anlægsarbejderne, infrastrukturen og driften af letbanen indeholder ligeledes bestemmelser fra UN's Global Compact principper.

Selskabet har i 2022 fortsat arbejdet med at kommunikere og sikre håndhævelsen af menneskerettigheder blandt leverandører og samarbejdspartnere.

Der er i 2022 ikke rapporteret om tilfælde af overtrædelse af menneskerettigheder i Odense Letbane.

I Fremtiden vil Odense Letbane fortsætte arbejdet med at kommunikere og sikre håndhævelsen af menneskerettigheder.

Antikorruption

Odense Letbane efterlever UN Global Compacts principper om at undgå korruption og bestikkelse, både i egen organisation og i forhold til samarbejdspartnere, entreprenører mv.

De væsentligste risici indenfor området korruption relaterer sig til bestikkelse og lignende blandt leverandører og underleverandører fra udlandet. Blandt egne medarbejdere vurderes den væsentligste risiko at være i forbindelse med gaver og arrangementer, der har med leverandører og samarbejdspartnere at gøre.

For at minimere risici har Odense Letbane etableret et internt kontrolmiljø, der skal sikre at selskabets politikker vedrørende antikorruption overholdes. Selskabet arbejder kontinuerligt på at forbedre det interne kontrolmiljø og identificere uetisk adfærd i organisationen samt blandt leverandører og samarbejdspartnere.

Ingen af Odense Letbanes medarbejdere giver eller modtager uberettigede fordele af danske eller udenlandske embedsmænd eller ansatte i det private erhvervsliv.

Der er i 2022 ikke rapporteret tilfælde af korruption i Odense Letbane.

Fokusområder

Odense Letbanes CSR-politik omfatter følgende seks overordnede indsatsområder:

- a) Sikkerhed, sundhed og trivsel
- b) Miljø og naturbeskyttelse
- c) Socialt ansvar
- d) Kommunikation
- e) Dataetik

For hvert indsatsområde beskrives de relevante risici, politikker og handlinger i 2022.

Odense Letbane anvender ikke KPI'er i forbindelse med CSR-rapportering, herunder heller ikke ikke-finansielle KPI'er, idet det ikke er vurderet relevant under hensyntagen til selskabets størrelse og faseskiftet fra anlæg til drift af letbanen.

Odense Letbane vil fra 2023 rapportere på de opnåede resultater, dette når der er opnået flere erfaringer fra driften af letbanen.

a) Sikkerhed, sundhed og trivsel

Risici

Det er Odense Letbanes ambition, at alle medarbejdere går sunde og raske hjem fra arbejde hver dag – og efter endt ansættelse forlader Odense Letbane sunde og raske. Det er derfor afgørende, at medarbejderne sikres gode arbejdsforhold. Det gælder såvel for selskabets fastansatte medarbejdere som for ansatte hos tilknyttede rådgivere og entreprenører. Dårlige eller forringede arbejdsforhold øger risikoen for personskader, arbejdsbetingede lidelser, dårligt omdømme og høj personaleomsætning, hvilket kan have direkte indflydelse på selskabets evne til at sikre en stabil drift og vedligeholdelse af letbanen.

Politik

Odense Letbane arbejder for et godt arbejdsmiljø og med at kortlægge de risici og forebyggende handlinger, der er nødvendige for så vidt muligt at undgå arbejdsskader og arbejdsbetingede lidelser. Odense Letbane udfører alment arbejdsmiljøtilsyn samt sikkerhedsrundering og -møder, hvor et godt arbejdsmiljø, såvel fysisk som psykisk, er i fokus.

Der samarbejdes derudover med Arbejdstilsynet for at sikre, at kravene i arbejdsmiljøloven overholdes, udveksle erfaringer og drøfte særlige udfordringer. Odense Letbane følger op på alle afvigelser fra arbejdsmiljølovgivningen uagtet entreprenørens eller leverandørens tilhørsforhold.

Handlinger i 2022

- Odense Letbane har tilpasset arbejdsmiljøorganisationen (AMO) til driftsselskabet og organisationen består nu af direktøren og en medarbejderrepræsentant. AMO gennemfører årligt en arbejdspladsvurdering (APV), der har til formål at sikre, at der tages hånd om medarbejdernes arbejdsmiljø samt minimere risikoen for ulykker på arbejdspladsen og langs letbanestrækningen.
- Det interne ledelsessystem ajourføres jævnligt således, at arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel er dokumenteret, og selskabet dermed har de fornødne styringsredskaber, så negative tendenser kan korrigeres og positive tendenser kan kommunikeres i organisationen samt til entreprenørerne og leverandører.
- Odense Letbane arbejder løbende med at oparbejde en stærk sikkerhedskultur, hvor der tænkes sikkerhed ind i alle aspekter af letbanen
- Odense Letbane har igangsat arbejde med at indsamle og registrere sikkerhedsmæssige data fra Keolis, dette så der fremadrettet kan rapporteres om fastsatte sikkerhedsindikatorer, for eksempel antal tilskadekomne og nærvæd-hændelser

For at sikre klare forudsætninger for sikkerheden, er Odense Letbane i løbende dialog med såvel Arbejdstilsynet, Odense Kommunes vejtilsyn og Kontrolenhed mod social dumping samt Odense Politi.

I 2022 har der ikke været noget personale, der har været impliceret i arbejdsulykker ligesom der ikke har været alvorlige tilskadekomne i forbindelse med driften af letbanen.

b) Miljø og naturbeskyttelse

Risici

Odense Letbane efterlever UN Global Compacts principper om at søge at reducere de miljømæssige belastninger, uagtet deres årsag. Risici på området er, at andelen af fossile brændsler øges i det mix af energi, der bruges til at fremstille den strøm, som letbanen kører på og at letbanen derfor ikke i højest muligt omfang kører på klimavenlig strøm.

Odense Letbane arbejder herudover på at nedbringe niveauet for støj og vibrationer, dette i tæt samarbejde med Miljømyndigheden i Odense Kommune.

Politik

Letbanens påvirkning af miljøet under etablering og ved driften af letbanen, er undersøgt i en VVM-redegørelse, som kan ses på Odense Letbanes hjemmeside. Odense Kommune har den 31. marts 2015 givet VVM-tilladelse til etablering af letbanen. Generelt bemærkes det, at en letbane er den mest miljøvenlige form for transport sammenlignet med busser og biler.

Det har været, og er Odense Letbanes intention i videst muligt omfang at forebygge og/eller reducere miljøpåvirkninger ved at integrere miljøhensyn i planlægningen, designet, anlægget og driften af letbanen.



- Odense Letbane har indgået aftale om køb af grøn strøm hos EnergiFyn. Ved grøn strøm udstedes der oprindelsesgaranti om, at den leverede strøm i videst muligt omfang er produceret ved hjælp af sol, vand og vind. Odense Letbane bidrager hermed til den grønne omstilling.
- Odense Letbane har igangsat kontrol og opfølgning på energiforbruget og vil fremadrettet arbejde med nærmere beregninger på det rullende materiel, herunder elforbrug med henblik på at sikre løsninger for energieffektivitet
- Odense Letbane arbejder løbende med at nedbringe niveauet for støj og vibrationer fra letbanen
- Sikret, at de miljøbeskyttelseskrav og vilkår, der fremgår af de danske myndigheders tilladelser og godkendelser, overholdes, gennem systematisk miljøledelse.

Odense Letbane vil som en løbende proces overveje mulighederne for at optimere brugen af energi både til driften af køretøjer, infrastruktur og kontrolcenteret. Odense Letbane har i 2022 udelukkende anvendt strøm i på aftale med Energi Fyn om køb af grøn strøm, hvilket er en forbedring i forhold til anlægsfasen.

Risici

Politik

Udmøntningen af det sociale ansvar kræver et tæt samarbejde med entreprenører, konsulenter og leverandører og lokalsamfund. Odense Letbane anvender sociale klausuler og CSR-krav i alle relevante kontrakter.

Odense Letbane er i dialog med Odense Kommunes Kontrolenhed omkring tilrettelæggelse af kontrol af, om ansættelsesforholdene er overenskomstlignende. Aftalen med Kontrolenheden skal desuden sikre at internationale konventioner og dansk lovgivning efterleves, herunder regler i forhold til maksimal



Odense Kommunes Kontrolenhed vil gennemføre stikprøvekontroller hos udvalgte entreprenører gennem 2023.

Risici

Politik

Odense Letbane anerkender de bekymringer, interessenterne måtte have, og som selskabet bliver bekendt med under dialogen og er indstillet på, så vidt det er tidsmæssigt muligt og økonomisk forsvarligt, at handle ud fra dem.

Kommunikationsindsatsen havde de første måneder af 2022 fokus på forberedelser frem mod driftsstarten i maj, herunder med betydelig indsats i forhold til planlægning og afvikling af letbanens åbningsfejring den 28. maj. Efter driftsstarten ændrede indsatsen afgørende karakter i retning af fokus på driftskommunikation målrettet passagerer.

Tidligere års Megafon-måling blev ikke gennemført i 2022, da undersøgelsen i alle årene som det primære har handlet om at måle forventninger den kommende letbane. I stedet udviklede og gennemførte Odense Letbane en egenudviklet undersøgelse i oktober 2022 blandt letbanens passagerer. Undersøgelsen blev afviklet over to uger og opnåede hele 3900 respondenter.

Direktion og bestyrelse er alle af dansk nationalitet, der hver især er valgt ud fra deres faglige kompetencer med henblik på at sikre en bred palette af kompetencer i selskabet. For så vidt angår den aldersmæssige sammensætning af direktionen og bestyrelsen er 20% heraf under 50 år, 60% er mellem 50 og 60 år og 20% af ledelsen er over 60 år.

Redegørelse for kønsfordeling i ledelsen, jf. § 99b

Bestyrelsen for Odense Letbane P/S sammensættes ud fra de kompetencer, som på et givent tidspunkt er nødvendige for at løfte den komplekse opgave med at anlægge og drive en letbane. Vurderingen af kompetencer sker uden skelen til køn, idet dette gælder for såvel bestyrelsen, som projektledelsen.

Odense Letbane P/S forsøger så vidt muligt at have en repræsentant af hvert køn blandt de sidste tre kandidater til en stilling i virksomhedens ledelse.

Odense Letbane har en meget fagligt specialiseret opgave omkring anlæggelse og drift af en letbane. Det er Odense Letbanes mål, at begge køn er repræsenteret med mindst 30% i bestyrelsen i 2024.

Der er ingen kvinder i bestyrelsen med den nuværende sammensætning. Måltallet er således ikke nået, men kompetencerne i bestyrelsen vurderes at passe til den fase projektet er i. I indeværende regnskabsår var der ingen relevante kandidater af det underrepræsenterede køn til bestyrelsen.

Det vil ved ny rekruttering i bestyrelsen blive tilstræbt at opnå en mere ligelig kønsbalance.

Idet Odense Letbane har under 50 ansatte er der ikke udarbejdet en politik for øvrige ledelsesniveauer.

3.16 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i erhvervsdrivende og offentlige virksomheder

Odense Letbane P/S' bestyrelse har følgende ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder:

Jesper Rasmussen, formand bestyrelsen

Tiltrådt 02.03.2015

Valgt på generalforsamling 21.04.2021 (genvalg)

Født: 1952

Honorar 2022: 250 tDKK

Tillidshverv:

- Adm. direktør, Ejendomsaktieselskabet af 1. maj 2015
- Direktør, Sankt Peder Consulting ApS
- Bestyrelsesformand, Enco A/S – Bestyrelsesformand,
- RudeCru Brand House Holding ApS
- Bestyrelsesformand, Junkbusters Group ApS

- Bestyrelsesformand, Junkbusters A/S
- Bestyrelsesformand, Adelborg Development A/S
- Bestyrelsesformand, Byens Bygerådgivning A/S
- Bestyrelsesformand, Operaparkfonden
- Bestyrelsesformand, Ingholt Consult A/S
- Bestyrelsesformand, Skou Gruppen A/S
- Bestyrelsesmedlem, Ejendomsaktieselskabet af 1. maj 2015
- Bestyrelsesmedlem, Aqua Manager ApS

Peter Krogsgaard, bestyrelsesmedlem

Tiltrådt 29.01.2021

Valgt på generalforsamling 21.04.2021 (genvalg)

Født: 1969

Honorar 2022: 125 tDKK

Jesper Sondrup Rosener, bestyrelsesmedlem

Tiltrådt 02.03.2015

Valgt på generalforsamling 21.04.2021 (genvalg)

Født: 1970

Honorar 2022: 125 tDKK

Tillidshverv:

- Adm. direktør, JFM P/S
- Adm. direktør, Komplementarselskabet JFM A/S
- Direktør, JFM Gruppen ApS
- Direktør, Rosener ApS
- Direktør, Roje ApS
- Bestyrelsesformand, Step A/S
- Bestyrelsesformand, Ugeaviserne af 15/6-2017 A/S
- Bestyrelsesformand, Danske Mediers Arbejdsgiverforening
- Bestyrelsesnæstformand, Danske Medier
- Bestyrelsesmedlem, Fyens Stiftstidende A/S
- Bestyrelsesmedlem, Dansk Radio Reklame ApS
- Bestyrelsesmedlem, Foreningen Sendesamvirket Østjylland F.M.B.A.
- Bestyrelsesmedlem, Foreningen Sendesamvirket Vestjylland Syd F.M.B.A.
- Bestyrelsesmedlem, Foreningen Sendesamvirket Sønderjylland F.M.B.A.
- Bestyrelsesmedlem, JobDanmark ApS
- Bestyrelsesmedlem, Step Print Power A/S
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen A/S
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen Erhverv A/S
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen Fyn A/S
- Bestyrelsesmedlem, Tech Town Odense A/S
- Bestyrelsesmedlem, BG Byg Odense A/S



- Odense Letbane Komplementar ApS

- Ingen

4. ÅRSRAPPORT

5. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Odense Letbane P/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, herunder bestemmelserne for statslige aktieselskaber jævnfør lov om Odense Letbane §10.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i tDKK.

Resultatopgørelse

Omsætning

Omsætning består af billetindtægter, samt lejeindtægter ved udlejning af ejendomme, tog og infrastruktur.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrasket modtaget godtgørelse fra offentlige myndigheder.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift af letbanen, administration, lokaler, konsulentonorarer m.v.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser måles til nominel værdi og omfatter tilgodehavender fra salg af billetter og andet salg. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til nominel værdi. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Egenkapital

Indskud fra ejer indregnes direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld måles og indregnes ved første indregning i balancen til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes i resultatopgørelsen efter periodiseringsprincippet dvs. samtidig med afholdelse af de omkostninger eller anlægsinvesteringer de helt eller delvist vedrører. Offentlige tilskud der vedrører fremtidige driftsomkostninger eller anlægsinvesteringer indregnes i balancen som periodiserede offentlige tilskud under forpligtelser og indtægtsføres efterfølgende i takt med, at anlægsinvesteringerne afskrives.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditet Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditets Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



6. Resultatopgørelse

(tDKK)	Note	1/1 - 31/12 2022	1/1 - 31/12 2021
Omsætning		47.056	0
Personaleomkostninger	3	-14.792	-6.134
Andre eksterne omkostninger		-98.961	-7.126
Resultat af primær drift		-66.697	-13.260
Andre driftsindtægter	7	649.437	45.000
Af- og nedskrivninger	4	-1.575.795	-147.037
Resultat før finansielle poster		-993.055	-115.297
Finansielle poster		-38.457	-34.422
Årets resultat		-1.031.512	-149.719

Præsentation af dokumentet i PDF-format: I VIZITASEN BOP-HZFM1E-5026514-HUJANVDS98QT



7. Balance

(tDKK)	Note	31/12 2022	31/12 2021
Aktiver			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	1.628.097
Infrastruktur		0	0
Rullende materiel		0	0
Driftsmateriel og andet udstyr		0	55
Grunde og bygninger		154.739	0
Materielle anlægsaktiver i alt	4	<u>154.739</u>	<u>1.628.152</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>154.739</u>	<u>1.628.152</u>
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger		<u>0</u>	<u>8.343</u>
Tilgodehavender			
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		15.599	9.450
Andre tilgodehavender	5	58.365	89.503
Periodeafgrænsningsposter		53	0
		<u>74.017</u>	<u>98.953</u>
Likvide beholdninger		<u>2.406</u>	<u>44.591</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>76.423</u>	<u>151.887</u>
Aktiver i alt		<u>231.162</u>	<u>1.780.039</u>

Frammeo ddbkumæntnægle: 7VITASENBOP-HZFM1E-5206214-HUJANVDS98QT



Balance, fortsat

(tDKK)	Note	31/12 2022	31/12 2021
Passiver			
Egenkapital			
Virksomhedskapital		500	500
Overført resultat	6	-1.675.170	-765.018
Egenkapital i alt		-1.674.670	-764.518
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
Periodiseret offentligt tilskud	7	0	626.037
KommuneKredit	8	1.638.930	1.397.475
Langfristede gældsforpligtelser i alt		1.638.930	2.023.512
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristet del af langfristet gæld, KommuneKredit		49.797	39.938
KommuneKredit, byggekredit		86.100	363.828
Bankgæld		7.093	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		117.005	108.444
Anden gæld		6.907	8.835
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		266.902	521.045
Passiver i alt		231.162	1.780.039
Særlige poster	1		
Honorar til selskabsvalgt revisor	9		
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.	10		
Nærtstående parter	11		
Ændringer i driftskapital	12		
Hændelser efter årets afslutning	13		

Hjemmeside: www.odenseletbane.dk; E-mail: info@odenseletbane.dk; Telefon: 33 12 12 12



8. Egenkapitalopgørelse

(tDKK)	Virksom- heds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	500	-717.311	-716.811
Indskud fra ejer	0	102.012	102.012
Overført jf. resultatdisponering note 6	0	-149.719	-149.719
Egenkapital 1. januar 2022	500	-765.018	-764.518
Indskud fra ejer	0	121.360	121.360
Overført jf. resultatdisponering note 6	0	-1.031.512	-1.031.512
Egenkapital pr. 31. december 2022	500	-1.675.170	-1.674.670

Jævnfør lov om Odense Letbane P/S hæfter Odense Kommune for gæld og alle øvrige forpligtelser i Odense Letbane P/S. Odense Kommune foretager løbende kapitalindskud, således at Odense Letbane P/S er i stand til at betale sine forpligtelser i takt med at disse forfalder.



9. Pengestrømsoppgørelse

(tDKK)	Note	1/1 - 31/12 2022	1/1 - 31/12 2021
Resultat før finansielle poster		-993.055	-115.297
Andre driftsindtægter, indtægtsført tilskud	7	-649.437	-45.000
Af- og nedskrivninger	4	1.575.795	147.037
Pengestrømme fra primær drift før ændringer i driftskapital		-66.697	-13.260
Ændring i driftskapital	12	-1.197	-10.926
Pengestrømme fra drift		-67.894	-24.185
Finansielle poster		-38.457	-34.422
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-106.351	-58.607
Tilgang materielle anlægsaktiver under udførelse		-93.708	-242.004
Ændring i driftskapital som kan henføres til årets investeringer	12	-5.765	-94.514
Pengestrømme til investeringsaktivitet		-99.474	-336.518
Kapitalindskud Odense Kommune		121.360	102.012
Modtaget offentlige tilskud		61.600	90.500
Optagelse langfristet gæld		298.000	375.000
Afdrag på langfristet gæld		-46.686	-36.772
Ændring i løbende kreditter		-270.635	-195.001
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		163.639	335.739
Årets pengestrøm		-42.185	-59.386
Likvider, primo		44.591	103.977
Likvider, ultimo		2.406	44.591

Pengestrømsanalysen kan ikke direkte udledes af halvårsregnskabet's øvrige bestanddele.



1. Særlige poster

(tDKK)	1/1 - 31/12 2022	1/1 - 31/12 2021
2. Omsætning		
Salg af billetter	26.510	0
Udlejning af infrastruktur og rullende materiel	20.546	0
	47.056	0
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	22.334	26.890
Pensioner	3.663	4.675
Andre omkostninger til social sikring	301	457
	26.298	32.022
Heraf vederlag til bestyrelse	750	750
Heraf vederlag til direktionen	3.918	3.881
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	28	38

Odense Letbane P/S – Årsrapport 2022

Noter

4. Materielle anlægsaktiver

	Materielle anlægs- aktiver under udførelse	Infra- struktur	Rullende materiel	Drifts- materiel og andet udstyr	Grunde og bygninger	I alt
Kostpris 1. januar 2022	3.254.097			471		3.254.568
Tilgang	93.708		8.674			102.382
Afgang				-352		-352
Overførsel	-3.347.805	2.313.698	451.804	157.832	424.471	0
Kostpris 31. december 2022	0	2.313.698	460.478	157.951	424.471	3.356.598
Afskrivninger 1. januar 2022	1.626.000			416		1.626.416
Årets afgang				-352		-352
Årets af- og nedskrivninger	1.575.740			55		1.575.795
Overførsel	-3.201.740	2.313.698	460.478	157.832	269.732	0
Afskrivninger 31. december 2022	0	2.313.698	460.478	157.951	269.732	3.201.859
Materielle anlægsaktiver						
31. december 2022	0	0	0	0	154.739	154.739

Materielle anlægsaktiver under udførelse er ibrugtaget ved kommerciel idriftsættelse af Odense Letbane. Værdien af letbanen måles jf. anvendt regnskabspraksis til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og testes årligt for nedskrivningsbehov såfremt der er indikationer herpå.

Der er i september 2022 indgået en driftsaftale med Odense Kommune vedrørende betaling af bidrag til Odense Letbane. I henhold til denne aftale er betaling fra Odense Kommune et kapitalindskud i Odense Letbane P/S, hvorfor indskuddet ikke påvirker de fremtidige indtægter i Odense Letbane og dermed ikke kan indregnes som en driftsindtægt i nedskrivningstesten.

Grundlaget for de forventede fremtidige pengestrømme er revurderet ultimo 2022 og fastlæggelse af den fremtidige behandling af bidrag fra ejeren Odense Kommune, samt ændring i rejsemønstre og indtægter medfører, at den samlede genindvindingsværdi af letbanen er lavere end scrapværdien. Der vil løbende blive fulgt op på dette.

Som følge heraf er den bogførte værdi nedskrevet til den forventede tilbagediskonterede scrapværdi. Ved tilbagediskonteringen er anvendt et afkastkrav på 2,5%.

Tilskuddet fra Transportministeriet til medfinansiering af letbanen er i henhold regnskabspraksis indtægtsført i resultatopgørelsen, da letbanen er nedskrevet til den forventede tilbagediskonterede scrapværdi.



(tDKK)	31/12 2022	31/12 2021
5. Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende moms	3.437	5.233
Tilgodehavende tilskud hos Transportministeriet	1.400	39.600
Tilgodehavende udlæg hos Odense Kommune	128	128
Forudbetalinger m.v.	44.939	44.211
Diverse tilgodehavender	8.461	331
	58.365	89.503

Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	<u>-1.031.512</u>	<u>-149.719</u>
	-1.031.512	-149.719

Periodiseret tilskud 1. januar 2022	1.243.037
Regulering til tidligere år	-11.700
Tilskud i året	<u>35.100</u>
Periodiseret tilskud 31. december 2022	<u>1.266.437</u>
Indtægtsført del af periodiseret tilskud 1. januar 2022	617.000
Årets indtægtsførsel af tilskud	<u>649.437</u>
Indtægtsført del af periodiseret tilskud 31. december 2022	<u>1.266.437</u>
Periodiseret tilskud 31. december 2022	0

	1/1 - 31/12 2022	1/1 - 31/12 2021
9. Honorar til selskabsvalgt revisor		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	150	141
Erklæringsopgaver med sikkerhed	77	94
Andre ydelser	<u>328</u>	<u>172</u>
	555	407



Noter

10. Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.

Den indgåede kontakt med Keolis vedrørende den fremtidige drift af Odense Letbane har en samlet restværdi på 1.209 mDKK.

Selskabet er part i skærpede drøftelser vedrørende entrepriseaftaler, der er indgået med entreprenører. Udfaldet er endnu ikke kendt. De igangværende drøftelser med entreprenørerne er indregnet i årsregnskabet i henhold til de forventede udfald, der er væsentligt lavere end de rejste krav. Det må forventes at en voldgift vil blive indledt i 2023/2024.

Der er indgået en administrationsaftale med Odense Kommune. Aftalen kan opsiges med 6 måneders varsel til opsigelse 31/12. Forpligtelsen udgør 506 tDKK.

11. Nærtstående parter

Odense Letbane P/S' nærtstående parter, der besidder mere end 5% af stemmerettighederne, er Odense Kommune, Flakhaven 2, 5000 Odense C.

Odense Letbane P/S har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med Odense Kommune:

- Kapitalindskud på i alt 121,3 mDKK (2021: 102,0 mDKK)
- Garantiprovision på i alt 4,9 mDKK (2021: 4.1 mDKK)
- IT og lønadministration på i alt 0,1 mDKK (2021: 0,4 mDKK)

(tDKK)	1/1 - 31/12 2022	1/1 - 31/12 2021
--------	---------------------	---------------------

12. Ændring i driftskapital

Driftsaktivitet

Ændring i tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	-15.599	0
Ændring i varelager	0	-8.343
Ændring i tilgodehavende udlæg hos Odense Kommune og diverse tilgodehavender	17.250	-115
Ændring i moms	-919	1.072
Ændring i anden gæld	-1.929	-3.540
	-1.197	-10.926

Investeringsaktivitet

Ændring i diverse tilgodehavender	-16.989	-25.478
Ændring i moms	2.715	5.192
Ændring i kreditorer	8.561	-74.223
Ændring i anden gæld	-52	-5
	-5.765	-94.514

13. Hændelser efter årets afslutning

Der har efter årets afslutning ikke været hændelser, som påvirker indholdet af årsrapporten.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Krogsgaard

Client Signer

På vegne af: Odense Letbane P/S

Serienummer: 0804825e-26be-4807-b1d4-f5e47d679acf

IP: 148.64.xxx.xxx

2023-04-27 07:30:58 UTC



Per Thorndal Feddersen

Client Signer

På vegne af: Odense Letbane P/S

Serienummer: 64f17703-afe1-481e-a0e3-41c72f66daf0

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-04-27 08:23:20 UTC



Dan Ravn

Client Signer

På vegne af: Odense Letbane P/S

Serienummer: a21b9955-f5fa-4a0d-a3ae-4d67e7d53826

IP: 185.16.xxx.xxx

2023-04-27 09:06:33 UTC



Jesper Sondrup Rosener

Client Signer

På vegne af: Odense Letbane P/S

Serienummer: 3caf232c-b9e0-41c5-a0e2-8e0d223253e6

IP: 212.112.xxx.xxx

2023-04-27 16:48:57 UTC



Jesper Rasmussen

Client Signer

På vegne af: Odense Letbane P/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-973454305724

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-04-27 19:36:01 UTC



Michael Sig

EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1295341205699

IP: 128.76.xxx.xxx

2023-04-27 20:35:50 UTC



Penneo dokument nr. 7VJZTASENBQIP-HZFM1E-5Q2G514-HUJAWND5S8QT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Brian Skovhus Jakobsen

EY Signer

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:90136501

IP: 146.247.xxx.xxx

2023-04-28 05:58:58 UTC

NEM ID 



Reemneewebdkunneentruugde:VIZIFASHEMBQFH-ZFANVTE-SQAGSIZ-HUJIANVDSISBQIT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske s igneringsbeviser i ndle-
jret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende
websted: [**https://penneo.com/validator**](https://penneo.com/validator)

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Korfix Gjør-Trønning

Client Signer

På vegne af: Bech-Bruun

Serienummer: aa497ec6-bc65-499f-9ff1-4c14bebbcf9

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-28 09:24:07 UTC



Penneo dokumentnøgle: VIZTA-EXPQP-ZF11F-0A65L-HIIAN-D556Q

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske s igneringsbeviser i ndlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**