Invitation til markedsdialog i forbindelse med udbud af Odense Letbane etape 2

Kære leverandører

Odense Letbane inviterer hermed interesserede leverandører til en markedsdialog forud for de kommende udbud i forbindelse med etableringen af etape 2. Dette brev orienterer om projektet, de forventede udbud og forløbet af markedsdialogen.

Markedsdialogen består af tre trin: et fælles virtuelt informationsmøde den 11. november 2026, en skriftlig besvarelse af udvalgte spørgsmål og 1:1 dialogmøder i uge 47–50. Forløbet og de vigtigste frister fremgår af tidsplanen i afsnit 4.

1. Formål og vilkår

1.1 Formål

Odense Letbane ønsker med etape 2 projektet at opnå én samlet og sammenhængende letbane som er enkel at drifte og vedligeholde, både hvad angår trafikafvikling, infrastruktur, systemer og tog. Odense Letbane ønsker desuden, at erfaringer fra etape 1 omsættes til nye og bedre løsninger, så udfordringer og fejl som opstod ifm. etape 1 ikke gentages i etape 2. Samtidig ønsker Odense Letbane et stærkt samarbejde med markedet gennem hele projektforløbet og en reel indflydelse på valg af løsninger.

Som led i forberedelserne af udbud og etablering af etape 2, inviterer Odense Letbane nu markedet til dialog med henblik på at orientere potentielle leverandører om projektet samt indhente input til tilrettelæggelsen af udbuddene og udbudsmaterialet. Odense Letbane ønsker leverandørernes skriftlige besvarelse af en række udvalgte spørgsmål, som vurderes relevante for de kommende udbud – både samlet og hver for sig – og giver samtidig leverandørerne mulighed for at dele relevante erfaringer fra sammenlignelige projekter.

1.2 Frivillig og uforpligtende deltagelse

Dette invitationsbrev er alene en orientering om de forventede kommende udbud. Der er ingen forpligtelse til at besvare henvendelsen, deltage i markedsdialogen eller tilkendegive interesse i de kommende udbud.

Alle dialoger og drøftelser under markedsdialogen har alene karakter af uformelle drøftelser. Alle mundtlige og skriftlige tilkendegivelser er derfor med forbehold for, at de kan ændres frem mod det endelige udbud.

1.3 Ligebehandling og gennemsigtighed

For at sikre ligebehandling og gennemsigtighed indgår materialet fra markedsdialogen i det kommende udbud. Spørgsmål og svar, som Odense Letbane vurderer, kan have generel interesse, offentliggøres desuden i anonymiseret form (se afsnit 8).

2. Præsentation af projektet

2.1 Baggrund

Byrådet i Odense traf i 2008 principbeslutning om at etablere en letbane som led i »Kvarterplan by-havn«, og i 2011 fulgte beslutningen om at anlægge etape 1. Formålet var at skabe et sammenhængende, højklasset transportsystem, der kunne binde byens store byudviklingsprojekter sammen som et H bestående af etape 1 og 2 og understøtte Odenses udvikling.

Etape 1 består af en 14,2 km lang strækning mellem Tarup i det nordvestlige Odense til Hjallese i sydøst. Strækningen løber gennem Odense centrum, og der er 26 stationer undervejs. Etape 1 åbnede i maj 2022.

I 2016 vedtog byrådet at igangsætte udredninger for en mulig etape 2, og samme år blev der foretaget investeringer i infrastruktur for at forberede mulige udvidelser til områder af Odense, som også kunne betjenes af letbanen.

Odense Letbane præsenterede en udredningsrapport i maj 2021, og i 2024 blev beslutningsgrundlaget opdateret på baggrund af driftserfaringerne fra etape 1 og et opdateret overslag over anlægsomkostningerne.

I september 2024 vedtog et flertal i byrådet at igangsætte etablering af etape 2, og i marts 2025 udpegede byrådet Odense Letbane som anlægsselskab.

2.2 Etape 2 – linjeføring og stationer

Etape 2 er den anden halvdel af H'et og løber fra Seden i det nordøstlige Odense til Sukkerkogeriet i centrum. Linjeføringen for den nuværende etape 1 (14,2 km) og den planlagte etape 2 er illustreret i figur 1.



Figur 1: Linjeføring for etape 1 og planlagt linjeføring for etape 2

Etape 2 omfatter:

- en strækning på 4,9 km fra Korsløkke station gennem Vollsmose til Seden
- en kort ny sporstrækning mellem Vesterbro og Sukkerkogeriet
- otte nye stationer: fem i Fremtidens Vollsmose, endestationerne ved Seden og Sukkerkogeriet samt en station ved Vor Frelser Kirke på Ejbygade
- en udvidelse af Korsløkke station, så den kobles sammen med etape 1
- reserveret areal til en "sovende" station, som senere kan etableres, ved krydset Vollsmose Allé/Kertemindevej

2.3 Driftskoncept og økonomi

I juni 2026 fremlagde Odense Letbane et forslag til driftskoncept med 10 minutters frekvens for linje 2 på hverdage i dagtimerne og tættere drift på linje 1, fra 7,5 min til 6 minutter. Samtidig blev der fremsat anbefalinger om indkøb af letbanekøretøjer til den øgede trafik. I budgetforliget for 2027 blev forligspartierne enige om at afsætte 1,2 mia. kr. til investering i driftskonceptet for Fremtidens Letbane.

Anlægsoverslaget er i det opdaterede beslutningsgrundlag fra september 2024 opgjort til 1.777 mio. kr., fordelt med 695 mio. kr. fra staten og 1.082 mio. kr. fra Odense Kommune. Et tilkøbskatalog på 60 mio. kr. til opgradering af byrum, pladser og stationer er desuden vedtaget i kommunens budgetforlig for 2027.

Den samlede investering i etape 2 udgør således 3 mia. kr.

2.4 Anlægsarbejder

Etape 2 anlægges parallelt med byomdannelsen i Vollsmose. De to projekter har mange fælles snitflader, og Fremtidens Vollsmose, Odense Kommune og Odense Letbane samarbejder derfor tæt om blandt andet anlægslogistik.

Folketinget besluttede i 2018 at omdanne Vollsmose til en mere blandet bydel. Siden 2023 har Arealudviklingsselskabet arbejdet med planerne, og de første private byggerier er nu i gang. Målet er, at andelen af almene boliger i 2030 højst udgør 40 %, og helhedsplanen forventes gennemført i 2032.

Erfaringerne fra etape 1 indgår i den tidlige planlægning af etape 2, hvor tidligste forventede ibrugtagning er i 2032.

2.5 Ambition og mission

Med etape 2 har Odense Letbane som ambition at understøtte én fælles letbane, hvor etape 2 er fuldt integreret med den eksisterende letbane og realiserer Odense Kommunes langsigtede byudvikling.

Etape 2 skal være en naturlig del af den letbane, som Odense allerede kender. Når etape 2 åbner, skal passagererne opleve én samlet og integreret letbane, der kører sikkert, stabilt og med høj kvalitet. Samtidig er letbanen en investering i en fremtid, der binder bydele sammen og understøtter udviklingen langs strækningen, ikke mindst i Vollsmose. Odense Letbane vil bygge videre på erfaringerne fra etape 1, samarbejde tæt med leverandører og partnere og tage hensyn til kontinuerlig drift af etape 1, naboer og omgivelser i anlægsperioden.

2.6 Yderligere information

- Udredningsrapport, Odense Letbane Etape 2 fra maj 2021: https://www.odenselet-bane.dk/media/tyonlyod/udredningsrapport-odense-letbane-maj-2021-1.pdf
- Status på etape 2: https://www.odenseletbane.dk/alt-om-letbanen/letbanens-etape-2
- Forslag til Fremtidens Letbane: https://www.odenseletbane.dk/nyheder/forslag-til-fremti-dens-letbane
- Beslutningsgrundlag for etape 2 fra september 2024: https://www.odenseletbane.dk/me-dia/04ujwfjg/opdateret-beslutningsgrundlag-etape-2-sep-24.pdf
- Fremtidens Vollsmose: www.fremtidensvollsmose.dk

3. De kommende udbud

3.1 Rådgiverudbud

Odense Letbane vil i forbindelse med etape 2 gennemføre et udbud af teknisk rådgivning. Rådgiverens opgave bliver at bistå Odense Letbane med projekteringen af etape 2. Udbuddet forventes offentliggjort primo 2027 og gennemføres i overensstemmelse med reglerne i forsyningsvirksomhedsdirektivet (2014/25/EU), som implementeret ved bekendtgørelse nr. 1078 af 29. juni 2022.

3.2 Mulige anskaffelsesscenarier

Odense Letbane overvejer at opdele den samlede anskaffelse i flere kontrakter, som kan omfatte teknisk rådgivning, entreprisearbejder, rullende materiel samt drift og vedligehold. Odense Letbane har derfor udarbejdet fire særskilte anskaffelsesscenarier, som hver beskriver en strategi for opdelingen af den samlede anskaffelse i forskellige kombinationer. Anskaffelsesscenarierne er beskrevet i Bilag B.

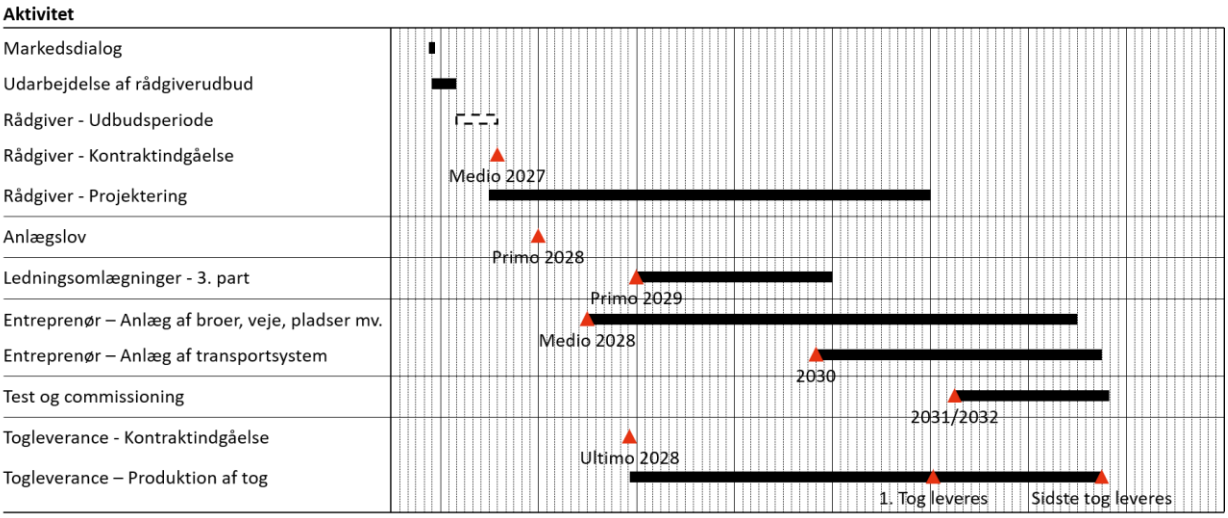
3.3 Foreløbig tidsplan for udbud og projekt

Odense Letbane har udarbejdet en foreløbig tidsplan for gennemførelsen af etape 2. Tidsplanen er indikativ og kan blive justeret i takt med projektets videre planlægning og på baggrund af de input, der modtages gennem markedsdialogen.

Tidsplanen tager foreløbigt udgangspunkt i følgende forventede opstartstidspunkter og varigheder:

- **Teknisk rådgivning:** Forventet kontraktindgåelse i 3. kvartal 2027 med efterfølgende opstart af projekteringsarbejderne. Den samlede projekteringsperiode forventes at strække sig over ca. 36-48 måneder.
- **Ledningsomlægninger:** Forventet opstart i 2029 med en anslået udførelsesperiode på ca. 12-24 måneder.
- **Anlægsarbejder (broer, veje, pladser mv.):** Forventet opstart i 2028 med en anslået udførelsesperiode på ca. 48-60 måneder.
- **Anlæg af transportsystem:** Forventet opstart i 2030 med en anslået udførelsesperiode på ca. 24-36 måneder.

- **Togleverance:** Forventet kontraktindgåelse i 4. kvartal 2028 med efterfølgende produktion og levering af tog.



3.4 Udbudssprog

Odense Letbane overvejer på nuværende tidspunkt at gennemføre de kommende udbud på engelsk, med mulighed for at afgive tilbud på både engelsk og dansk. Den endelige beslutning om sprog under udbuddet og i kontrakterne vil blandt andet blive kvalificeret på baggrund af leverandørernes skriftlige besvarelser af de spørgsmål, der fremsendes i forbindelse med markedsdialogen.

3.5 Systembeskrivelse

Som Bilag C er vedlagt en systembeskrivelse, der nærmere beskriver det eksisterende overvågnings- og driftssystem, som understøtter etape 1.

4. Markedsdialogens forløb og tidsplan

4.1 Forløb

Markedsdialogen gennemføres i tre trin, som er beskrevet i afsnit 5–7:

- **Trin 1 – Virtuelt informationsmøde:** Fælles møde for alle interesserede leverandører, hvor etape 2-projektet, den forventede rådgiveropgave, entrepriseopgaver og togindkøbsamt rammerne for etape 2 præsenteres.
- **Trin 2 – Modtagelse af skriftlige besvarelser fra leverandørerne:** Leverandørernes besvarelse af udvalgte spørgsmål fra Odense Letbane.
- **Odense Letbane giver besked til de udvalgte leverandører om dato og tidspunkt for dialogmøder**
- **Trin 3 – 1:1 dialogmøder:** Individuelle møder med udvalgte leverandører, hvor de skriftlige besvarelser drøftes.

4.2 Tidsplan

Den forventede tidsplan for markedsdialogen er som følger:

Dato og tidspunkt	Aktivitet
2. november 2026	Udsendelse af invitationsbrev
9. november 2026, kl. 16:00	Frist for tilmelding til det virtuelle informationsmøde
11. november 2026, kl. 09:30–11:30	Afholdelse af virtuelt informationsmøde
17. november 2026, kl. 16:00	Frist for leverandørens skriftlige besvarelse og for tilmelding til 1:1 dialogmøde
17.–19. november 2026	Odense Letbane orienterer de udvalgte leverandører om dato og tidspunkt for deltagelse i 1:1 dialogmøder
Uge 47–50 20. nov. – 10. dec. 2026	Afholdelse af 1:1 dialogmøder
18. december 2026	Forventet afslutning af markedsdialogen

Odense Letbane forbeholder sig retten til at ændre i ovenstående tidsplan.

5. Trin 1: Fælles virtuelt informationsmøde

Odense Letbane tilbyder alle interesserede leverandører at deltage i et fælles virtuelt informationsmøde.

Tidspunkt	**Onsdag den 11. november 2026, kl. 09:30–11:30**
Sted	Online via Microsoft Teams
Sprog	Mødet afholdes på engelsk, og det præsenterede materiale (PowerPoint-slides) er ligeledes på engelsk
Deltagere fra Odense Letbane	Varun Sivapalan (Anlægsdirektør – etape 2, Odense Letbane) Martin Haselbach (Chef for Infrastruktur, etape 2, Odense Letbane) Søren Thrane (Drift- og Vedligeholdelseschef, Odense Letbane) Desuden deltager øvrige ressourcer inden for specifikke fagområder.
Hvem skal som minimum være repræsenteret fra leverandørens organisation	Der kan maksimalt tilmeldes tre personer fra leverandørens organisation.

5.1 Indhold og afvikling

På mødet præsenteres etape 2-projektet, den forventede rådgiveropgave, entrepriseopgaver og togleverancer samt de forventede rammer for den kommende etape 2. Informationsmødet har alene karakter af markedsorientering. Der kan stilles spørgsmål på mødet, og spørgsmål og svar af generel relevans offentliggøres efterfølgende i anonymiseret form (se afsnit 8).

Den foreløbige agenda for informationsmødet er:

- Velkomst og introduktion
- Ambition og mission
- Juridiske rammer for markedsdialogen
- Præsentation af organisationen bag etape 2
- Odense Letbane, etape 1
- Etape 2 – omfang og status
- Overordnet tidsplan
- Markedsdialogen
- Spørgsmål fra deltagerne

5.2 Tilmelding

Leverandører, der ønsker at deltage, tilmelder sig på etape2@odenseletbane.dk senest **mandag den 9. november 2026 kl. 16:00**. Tilmeldingen skal indeholde:

- bekræftelse på deltagelse i informationsmødet
- antal deltagere
- fulde navn, titel og e-mailadresse på hver deltager

6. Trin 2: Skriftlig besvarelse af spørgsmål

Frist	**Tirsdag den 17. november 2026, kl. 16:00**
Svarskema	Bilag A "Leverandørens svarskema"
Indsendes til	etape2@odenseletbane.dk

6.1 Spørgsmål og svarskema

Odense Letbane ønsker markedets skriftlige svar på en række udvalgte spørgsmål, som vurderes relevante for de kommende udbud – både samlet og hver for sig. Spørgsmålene fremgår af Bilag A. Leverandører, der ønsker at besvare spørgsmålene, udfylder Bilag A "Leverandørens svarskema" og indsender det inden fristen.

6.2 Afgrænsning af besvarelsen

Det er ikke et krav, at samtlige spørgsmål besvares. Besvarelsen bør koncentreres om de emner, hvor leverandøren vurderer at kunne bidrage med relevant markedsindsigt, og som er relevante for den rolle, leverandøren forventer at varetage i de kommende udbud.

Ved besvarelse af Leverandørens svarskema kan leverandøren angive hvis en bemærkning eller et svar indeholder oplysninger, som leverandøren betragter som forretningshemmeligheder. I svarskemaet markeres, hvilke dele af materialet, der udgør fortrolige oplysninger.

6.3 Videre behandling

Efter fristens udløb gennemgår Odense Letbane de modtagne besvarelser og inviterer på den baggrund udvalgte leverandører til individuelle dialogmøder (se afsnit 7).

7. Trin 3: 1:1 dialogmøder

Odense Letbane tilbyder udvalgte interesserede leverandører et 1:1 dialogmøde.

Varighed	2 timer
Periode	Uge 47–50 (20. november – 10. december 2026)
Sted	Fysisk hos Odense Letbane, **Skibhusvej 52B, 5000 Odense**
Sprog	Engelsk eller dansk
Tilmeldingsfrist	**Tirsdag den 17. november 2026, kl. 16:00**
Tilmelding til	etape2@odenseletbane.dk
Deltagere fra Odense Letbane	Varun Sivapalan (Anlægsdirektør – etape 2, Odense Letbane) Martin Haselbach (Chef for Infrastruktur - etape 2, Odense Letbane) Søren Thrane (Drift- og Vedligeholdelseschef, Odense Letbane) Desuden deltager relevante ressourcer inden for de relevante fagområder efter behov.
Hvem skal som minimum være repræsenteret fra leverandørens organisation	Relevante repræsentanter, f.eks. en projektleder, tilbudsansvarlig eller tilsvarende, som har det nødvendige kendskab til de emner, der fremgår af bilag A. For at sikre en målrettet og effektiv dialog kan der maksimalt deltage fire personer fysisk pr. leverandør. Der vil dog være mulighed for, at yderligere relevante fagpersoner og tekniske specialister kan deltage virtuelt efter behov udover de 4 personer, som er fysisk tilstede.

7.1 Formål og forudsætninger

Formålet med dialogmødet er at drøfte leverandørens skriftlige besvarelse af Odense Letbanes spørgsmål. Møderne tager primært udgangspunkt i den enkelte leverandørs skriftlige input og giver mulighed for at uddybe og drøfte de forhold, der vurderes særligt relevante.

Det er en forudsætning for deltagelse i et dialogmøde, at leverandøren rettidigt har indsendt en skriftlig besvarelse af Odense Letbanes spørgsmål.

7.2 Tilmelding

Leverandører, der ønsker et 1:1 dialogmøde, sender sammen med den skriftlige besvarelse en e-mail til etape2@odenseletbane.dk med følgende oplysninger:

- ønske til to mulige datoer og tidsrum fra oversigten i afsnit 7.4
- antal deltagere med angivelse af fulde navn, titel og e-mailadresse
- ønsket sprog for mødet (engelsk eller dansk)
- eventuelle deltagere, der ønsker at deltage virtuelt, f.eks. via Microsoft Teams

7.3 Udvælgelse og bekræftelse

Odense Letbane kan ikke garantere, at alle leverandører, der indsender en skriftlig besvarelse, inviteres til et dialogmøde. Hvis det viser sig nødvendigt af tidsmæssige eller logistiske hensyn, forbeholder Odense Letbane sig retten til at foretage en udvælgelse blandt de leverandører, hvis besvarelser vurderes relevante for den videre dialog.

Odense Letbane orienterer senest den 17.–19. november 2026 alle leverandører om, hvorvidt de er udvalgt til at deltage i et 1:1 dialogmøde. De udvalgte leverandører får samtidig endelig bekræftelse på dato, tidspunkt og sted via e-mail.

7.4 Mulige tidspunkter

Dialogmøderne forventes afholdt inden for nedenstående tidsrum. Alle datoer er i 2026.

Uge	Dato	Tidsrum 1	Tidsrum 2	Tidsrum 3
47	Fredag 20. november	10:00–12:00	13:00–15:00	
48	Mandag 23. november		10:00–12:00	13:00–15:00
48	Tirsdag 24. november	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00
48	Onsdag 25. november	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00
48	Torsdag 26. november	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00
48	Fredag 27. november	09:00–11:00	12:00–14:00	
49	Mandag 30. november	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00
49	Tirsdag 1. december	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00
49	Torsdag 3. december	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00
49	Fredag 4. december	09:00–11:00	12:00–14:00	
50	Mandag 7. december	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00
50	Tirsdag 8. december	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00
50	Torsdag 10. december	09:00–11:00	12:00–14:00	15:00–17:00

8. Afslutning af markedsdialogen

8.1 Offentliggørelse af spørgsmål og svar og referat af markedsdialogen

Spørgsmål og svar fra informationsmødet og dialogmøderne, som Odense Letbane vurderer, er relevante for det generelle leverandørfelt, anonymiseres og offentliggøres skriftligt. Efter dialogmøderne udarbejder Odense Letbane en samlet, anonymiseret oversigt over spørgsmål og svar med generel relevans. Odense Letbane udarbejder desuden en samlet opsamling af markedsdialogen, hvor leverandørernes input indgår i anonymiseret form. Den enkelte leverandør modtager desuden et referat af sit eget dialogmøde.

8.2 Videre forløb

Markedsdialogen forventes afsluttet den 18. december 2026. Udbuddet af teknisk rådgivning forventes offentliggjort primo 2027 (se afsnit 3.1).

Vi håber, at ovenstående vækker jeres interesse, og ser frem til en god markedsdialog.

Med venlig hilsen
Varun Sivapalan
Anlægsdirektør – etape 2, Odense Letbane

Bilag

- Bilag A: Leverandørens svarskema
- Bilag B: Anskaffelsesscenarier
- Bilag C: Systembeskrivelse