

# ÅRSRAPPORT 2021

(7. regnskabsår)

**Odense Letbane P/S**

**Odeons Kvarter 18**

**5000 Odense C**

**CVR-nr. 36 47 84 97**

**Til Erhvervsstyrelsen**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. april 2022.

Dirigent:

---

Jonas Wallin

## Indholdsfortegnelse

<b>1</b>	<b>LEDELSESPÅTEGNING .....</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISORPÅTEGNING.....</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>LEDELSESBERETNING .....</b>	<b>6</b>
3.1	SELSKABSOPLYSNINGER .....	6
3.2	HOVED- OG NØGLETAL .....	7
3.3	INDLEDNING.....	8
3.4	AKTIVITETER OG TIDSPLAN .....	9
3.5	FAKTA OM LETBANEN .....	9
3.6	FINANSIERING AF ODENSE LETBANE .....	10
3.7	ØKONOMI .....	10
3.8	AKTIVITETER I 2021 .....	11
3.9	LEDELSE .....	13
3.10	INTERNE KONTROLLER .....	14
3.11	RISIKOSTYRING OG SÆRLIGE RISICI.....	14
3.12	VIDENSDELING.....	15
3.13	FORVENTET UDVIKLING.....	15
3.14	GOD SELSKABSLEDELSE .....	16
3.15	SAMFUNDSANSVAR .....	16
3.16	BESTYRELSENS OG DIREKTIONENS LEDELSESHVERV I ERHVERVSDRIVENDE OG OFFENTLIGE VIRKSOMHEDER .....	27
<b>4.</b>	<b>ÅRSRAPPORT.....</b>	<b>31</b>
<b>5.</b>	<b>ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS .....</b>	<b>31</b>
<b>6.</b>	<b>RESULTATOPGØRELSE .....</b>	<b>35</b>
<b>7.</b>	<b>BALANCE .....</b>	<b>36</b>
<b>8.</b>	<b>EGENKAPITALOPGØRELSE .....</b>	<b>38</b>
<b>9.</b>	<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE .....</b>	<b>39</b>
<b>10.</b>	<b>NOTER .....</b>	<b>40</b>

## 1 Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar — 31. december 2021 for Odense Letbane P/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D virksomheder (regnskabsklasse D), herunder bestemmelserne for statslige aktieselskaber jævnfør lov om Odense Letbane §10.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar — 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling, væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 5. april 2022

Direktion:

---

Michael Jalking  
Fungerende adm. direktør /  
økonomidirektør

---

Dan Ravn  
Direktør drift og vedligehold

---

Thomas Sjøgren  
Teknisk direktør

Bestyrelse:

---

Jesper Rasmussen  
Formand

---

Kjeld Zacho Jørgensen

---

Peter Krogsgaard

---

Jesper Rosener

---

Niels Walther-Rasmussen

## 2 Den uafhængige revisors revisorpåtegning

Til kapitalejeren i Odense Letbane P/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Odense Letbane P/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Lov om Odense Letbane. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Odense, den 5. april 2022

#### **EY Godkendt Revisionspartnerselskab**

Cvr. nr. 30 70 02 28

---

Brian Skovhus Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne27701

---

Michael Sig  
statsaut. revisor  
mne34110

### 3 Ledelsesberetning

#### 3.1 Selskabsoplysninger

Odense Letbane P/S

Odeons Kvarter 18

5000 Odense C

Telefon: 63 75 74 73

Hjemmeside:

[www.odenseletbane.dk](http://www.odenseletbane.dk)

CVR-nr.

36 47 84 97

Stiftet:

16. januar 2015

Hjemstedskommune:

Odense

Regnskabsår:

1. januar — 31. december

#### **Bestyrelse:**

Jesper Rasmussen (formand)

Kjeld Zacho Jørgensen

Peter Krogsgaard

Jesper Rosener

Niels Walther-Rasmussen

#### **Direktion:**

Michael Jalking

Dan Ravn

Thomas Sjøgren

#### **Revision:**

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Cortex Park Vest 3

5230 Odense M

#### **Ejerforhold:**

Odense Kommune, 100%

**3.2 Hoved- og nøgletal**

(tDKK)	1/1 - 31/12 2021	1/1 - 31/12 2020	1/1 - 31/12 2019	1/1 - 31/12 2018	1/1 - 31/12 2017
<b>Resultat af primær drift eksklusiv særlige poster</b>	<b>-13.297</b>	<b>-12.132</b>	<b>-8.546</b>	<b>-8.985</b>	<b>-7.891</b>
Indtægtsført tilskud fra Transport- og Boligministeriet	45.000	165.000	153.000	254.000	0
Nedskrivninger materielle anlægsaktiver under udførelse	-147.000	-504.000	-364.000	-611.000	0
<b>Resultat af primært drift</b>	<b>-115.297</b>	<b>-351.132</b>	<b>-219.546</b>	<b>-365.985</b>	<b>-7.891</b>
Resultat af finansielle poster	-34.422	-27.769	-18.124	-9.195	-6.519
<b>Årets resultat</b>	<b>-149.719</b>	<b>-378.901</b>	<b>-237.670</b>	<b>-375.180</b>	<b>-14.410</b>
Anlægsaktiver	1.628.152	1.533.185	1.136.680	689.174	724.023
Omsætningsaktiver	151.887	238.101	225.178	237.228	79.809
<b>Aktiver i alt (balancesum)</b>	<b>1.780.039</b>	<b>1.771.286</b>	<b>1.361.858</b>	<b>926.402</b>	<b>803.832</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>-764.518</b>	<b>-716.811</b>	<b>-431.944</b>	<b>-231.042</b>	<b>123.980</b>
Langfristede gældsposter	2.023.512	1.707.784	1.302.580	654.679	555.079
Kortfristede gældsposter	521.045	780.313	491.222	502.765	124.773
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-58.607	-37.444	-22.174	-20.030	-18.175
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-336.518	-871.378	-822.026	-531.659	-196.950
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-336.518	-871.378	-822.026	-531.659	-196.950
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	335.739	976.454	867.668	563.080	214.832
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-59.386</b>	<b>67.632</b>	<b>23.468</b>	<b>11.391</b>	<b>-293</b>
<b>Nøgletal</b>					
Likviditetsgrad	29,2%	30,5%	45,8%	47,2%	64,0%
Soliditetsgrad	-42,9%	-40,5%	-31,7%	-24,9%	15,4%
Egenkapitalforrentning	-20,2%	-79,9%	-71,7%	-700,9%	-16,1%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	38	38	39	38	35
Antal fuldtidsbeskæftigede ved årets udgang	34	39	39	40	38



### 3.3 Indledning

Odense Letbane P/S har i 2021 haft fuld fokus på faseskiftet fra anlægs- til driftsorganisation. Alt sporarbejde er færdigt og pladser og arealer langs letbanetraceet er taget i brug. Det betyder også, at test af materiel, strækingskørsel, tilpasning af lyskryds og uddannelse af letbaneførere fra 3. kvartal 2021 er intensiveret.

Efter færdiggørelsen af anlægget har der været et omfattende arbejde med få de sidste tilladelser og godkendelser fra myndighederne, så test af letbanen og de mange tekniske systemer kunne igangsættes. Den sidste godkendelse fra Banedanmark, til test og strømsætning på hele strækningen, blev givet i december 2021. Borgerne i Odense oplever derfor nu, at der er daglige test- og træningskørsler med et eller flere af de 16 letbanetog mellem byens 26 stationer.

Anlægget af Odense Letbane P/S begyndte i 2014 med opgravningen af den 4 sporede Thomas B. Thriges Gade og herefter i etaper i traceet fra Hjallesøvej til Tarup. En samlet investering på 3,6 miaDKK.

Odense har i de 7 år gennemgået en transformation, hvor banen og byen er smeltet sammen med nye bygninger og mange fine byrum til stor glæde for byens borgere og besøgende. Letbanevognene vil efter driftsstart, med en frekvens på kun 7½ minut i dagtimerne, blive meget synlige på den 14,5 km lange strækning gennem byen.

Én af de helt store milepæle i letbaneprojektet blev opnået i august 2021, da den sidste kørestrømsmast ud af 640 blev sat op og forudsætningerne for strømsætning på hele strækningen dermed var etableret. Masternes svagt koniske design i den mørke "odensegrå", som også er grundfarven på stationerne, skaber derfor en sammenhængende æstetik, så letbanesystemet i sin helhed kan bidrage positivt til byens udtryk.

Odense Letbane P/S fik i 2019 ansvaret for at udarbejde en forundersøgelse og VVM-godkendelse af letbanens eventuelle etape 2. Begge rapporter blev som planlagt overdraget til Odense Kommune i juni 2021. Odense Letbane P/S har herefter assisteret ved udarbejdelse af høringsvar og besvarelse af spørgsmål i øvrigt. Folketinget vedtog i juni 2021 infrastrukturplanen 2035 og afsatte heri i alt 581 mio. kr. som statslig medfinansiering af etape 2 fra Seden via Vollsøvej til Sukkerkogeriet i det centrale Odense. Dette svarer til en medfinansiering på ca. 40 procent af den samlede anlægsinvestering på ca. 900 mDKK. Byrådet tager endelig stilling til etape 2 i løbet af 2023.

Odense Letbane P/S har som mange andre virksomheder været påvirket af situationen omkring COVID-19 i 2021. Arbejdet med at lægge skinner, etablere infrastruktur og med at forberede selskabet til idriftsættelse er således trukket ud og åbningen af letbanen er udsat. Hovedentreprenøren Comsa har derfor i november måned 2021 meddelt, at der er konstateret en forsinkelse i færdiggørelsen af letbanen, hvilket ifølge entreprenøren angiveligt skyldes lavere produktionshastighed grundet COVID-19 og andre tekniske forhold. Den meddelte forsinkelse fra entreprenørens side betyder, at åbningen af letbanen forventelig bliver i sidste halvdel af maj 2022 i stedet for, som tidligere udmeldt ved årsskiftet 2021/2022.

Odense Letbane P/S har modtaget betydelige ekstrakrav fra hovedentreprenøren. Odense Letbane P/S fastholder sin fortolkning af de juridiske aftaler i de verserende og skærpede drøftelser med hovedentreprenøren, men det må forventes, at Odense Letbane P/S juridiske ståsted vedrørende opgørelse af de

økonomiske konsekvenser vil blive udfordret af hovedentreprenøren og det kan i den forbindelse ikke udelukkes, at drøftelserne vil ende med en voldgiftssag.

Odense Letbane P/S har i begyndelsen af 2022 indledt en proces med bidragsyderne omkring frigivelse af dele af de centrale reserver, dette som en følge af de ekstraordinære omkostninger selskabet har afholdt til håndtering af COVID-19 og forsinkelser af projektet. Med baggrund i de kendte oplysninger og den juridiske vurdering heraf forventer Odense Letbane P/S på nuværende tidspunkt dog fortsat, at de samlede omkostninger kan holdes indenfor det samlede anlægsbudget inklusiv de centrale reserver.

### 3.4 Aktiviteter og tidsplan

Frem mod forventet idriftsættelse i 2022 har der været - og vil der fremadrettet - være følgende væsentlige aktiviteter og milepæle:



### 3.5 Fakta om letbanen

En letbane er en moderne og mere bekvem udgave af en sporvogn. For Odense Letbane gælder følgende fakta:

- Odense Letbanes første etape bliver 14,5 km lang
- Der bliver 26 stationer på linjen fra Tarup i nord gennem bymidten til Hjallesø i syd
- Hele turen fra Tarup til Hjallesø forventes at tage 42 minutter
- Der vil i dagtimerne være afgang fra hver station hvert 7½ min. med variation i ydertimerne
- Letbanen kommer forbi byens nøglepunkter og kraftcentre for udvikling
- Et letbanetog er 32 meter langt
- Et enkelt letbanetog kan have cirka 200 passagerer med ad gangen
- Der forventes cirka 35.500 passagerer på en hverdag – 10-11 millioner passagerer om året efter fuld idriftsættelse af Nyt OUH
- Letbanen skal skabe tæt sammenhæng med det øvrige bus- og toget
- Letbanen kan køre op til 70 km/t, men vil normalt køre med maksimalt 60 km/t
- Der er altid en fører i letbanetog
- Letbanen er et grønt og moderne transportmiddel, der kører på strøm

### 3.6 Finansiering af Odense Letbane

Det samlede anlægsbudget andrager i alt 3,6 mia. DKK i prisindeks 2021 inklusiv alle bevillinger og reserver.

Finansiering sker via de tre bidragsydere, Odense Kommune, Staten og Region Syddanmark, der bidrager med henholdsvis 2,1 mia. DKK, 1,2 mia. DKK og 0,1 mia. DKK. Herudover har Odense Kommune for udvalgte områder langs strækningen ønsket at foretage en række tilkøb, som i alt andrager 0,2 mia. DKK. Disse tilkøb finansieres alene af Odense Kommune.

Det er aftalt med Odense Kommune, at kommunens finansiering sker ved 15% kontant indskud og efterfølgende ved lånoptagelse igennem Odense Letbane P/S af de sidste 85%.

### 3.7 Økonomi

Årets resultat udviser et negativt resultat af primær drift på 115,3 mDKK, hvilket primært skyldes nedskrivning af anlægsaktiver på 147,0 mDKK samt indtægtsførte tilskud fra Transportministeriet på 45,0 mDKK. Det resterende underskud på 13,3 mDKK vedrører driftsførte omkostninger til lønninger til ledelse af selskabet samt andre driftsomkostninger relateret til selskabet.

Der er udarbejdet en nedskrivningstest i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis, og der henvises i den forbindelse til note 1 om særlige poster samt note 3 om materielle anlægsaktiver for uddybning af nedskrivningen. Baseret på det nuværende samlede anlægsbudget viser nedskrivningstesten et samlet behov for nedskrivning af anlægsaktiverne på 1.712 mDKK, hvoraf der i 2021 er foretaget en forholds-mæssig nedskrivning på 147,0 mDKK og akkumuleret 1.626 mDKK. Der vil i takt med afholdelse af de resterende anlægsomkostninger blive foretaget yderligere nedskrivninger.

Under hensyntagen til det forventede indhold i den fremtidige driftsaftale med Odense Kommune og de deraf afledte nedskrivninger er årets samlede underskud som forventet. De driftsførte omkostninger vedrørende lønninger og andre driftsomkostninger er i overensstemmelse med ledelsens forventninger.

Årets samlede anlægsinvesteringer udgør 242,0 mDKK, hvilket primært kommer fra omkostninger til anlægsarbejder, transportsystem og det rullende materiel, samt omkostninger til bygherre og rådgivere. Årets samlede anlægsinvesteringer er som forventningerne i halvårsrapporten for 2021.

De samlede anlægsudgifter udgør 255,3 mDKK i 2021 vedrørende projektet. Heraf er 13,3 mDKK indregnet i resultatopgørelsen, og 242,0 mDKK indregnet i balancen under materielle anlægsaktiver.

Egenkapitalen er i løbet af året forhøjet med 102,0 mDKK som følge af et kontant indskud fra selskabets ejer.

På grund af den foretagne nedskrivning på de materielle anlægsaktiver under udførelse har Odense Letbane P/S negativ egenkapital pr. 31/12 2021. Jævnfør lov om Odense Letbane hæfter Odense Kommune for gæld og alle øvrige forpligtelser i Odense Letbane P/S. Det er ledelsens vurdering, at selskabet på denne baggrund er i stand til at servicere sin gæld som planlagt.

Inden aktiviteterne pr. 1. marts 2015 blev flyttet til anlægsselskabet Odense Letbane P/S, er der i Odense Kommune i perioden januar 2012 – februar 2015 afholdt omkostninger for i alt 184,3 mDKK vedrørende

etablering af letbanen. Heraf har Odense Kommune bidraget med 165,1 mDKK til letbaneprojektet, mens Transportministeriet har bidraget med 19,2 mDKK. De samlede omkostninger på 184,3 mDKK er en del af det samlede anlægsbudget på 3,6 mia. DKK.

### 3.8 Aktiviteter i 2021

2021 var året, hvor de 16 letbanetog for alvor tog hul på testkørslerne og det færdige transportsystem med stationer blev smukt implementeret i byen. Anlægsarbejdet med etablering af nye vejbaner, cykelstier og fortove blev afsluttet, og der resterer nu kun den endelige overdragelse af anlægget fra Comsa til Odense Letbane P/S, dette forventeligt i den sidste halvdel af april 2022, og med idriftsættelse af letbanen fire til seks uger herefter.

Den sidste skinne blev under stor mediebevågenhed lagt i foråret 2021 og anlægsarbejdet har skabt en otte meter bred korridor til letbanens skinner og stationer med nye byrum og pladser fra Tarup til Hjallose.

I løbet af 2021 har fokus derfor primært været at gøre arealerne omkring letbanesporet færdige, gennemføre testkørsler og indhente diverse godkendelser og tilladelser fra myndighederne.

#### *Arealer omkring letbanesporet*

Efter den sidste skinne blev lagt i april 2021 og sporarbejdet færdiggjort, har der langs hele strækningen været kortvarige arbejder med færdiggørelse af for eksempel slidlag på visse strækninger, træplantning, græsarmering med videre. Særligt græsarmeringen har været et vigtigt element for Odense Kommune, dette i forhold til at understrege letbanens grønne profil. Et godt eksempel på dette var, da græsarmeringen fra Nyborgvej til Ikea stod færdig i juli måned.

En af de større begivenheder i bymidten i juli var da Odense, der i mange år har været delt midt over af Thomas B. Thriges Gade, atter blev forenet og borgerne igen kunne gå fra Overgade til Vestergade med letbanetraceet løbende over Fisketorvet og videre igennem Odeon kvarteret.

En vigtig milepæl i anlægsprojektet var også da den sidste kørestrømsmast ud af 640 master blev sat op i august og forudsætningerne for strømsætning på hele strækningen var etableret. Masterne er lavet i et enkelt og svagt konisk design. De er lakeret i den mørke "odensegrå", som bliver brugt til det meste byrumsinventar i stål omkring letbanen. For eksempel læskærme, infobokse, bænke og skraldespande. Master skaber derfor en sammenhængende æstetik så letbanesystemet i sin helhed kan bidrage positivt til byens udtryk.

I august blev Park and Ride anlægget ved kontrolcentret i Hjallose færdiggjort. Her er 800 p-pladser, 225 cykelparkeringer, 10 ladestandere til elbiler og opsamling for flex og fjernbusser samt tilhørende toilet- og indendørs ventefaciliteter. Park and Ride anlæg som dette skal være med til at øge antallet af rejser i den kollektive trafik og begrænse CO2 udslippet fra biler i byen.

Benedikts Plads blev indviet i oktober og Borgmester Peter Rahbæk Juel (S) holdt tale, hvor han fremhævede letbanen som en vigtig forudsætning for den bæredygtige kollektive trafik og det spændende nye grønne byrum, der er blevet skabt efter mange års arbejde.

Odense Kommune skal i klimaplanen 2030 nedbringe CO2 udledningen med 490.000 ton i 2030 heraf 150.000 vedrørende bæredygtig mobilitet. Letbane er et vigtigt element i at nå denne målsætning.

### *Testkørsler*

I 2021 har der været foretaget en række forskellige test af både anlæg og letbanedrift, for eksempel en *Post Installation Test (PIT)* efter installation i infrastrukturen, som skal sikre, at et givent produkt er installeret korrekt. Det handler blandt andet om at måle, om skinnen har den rette isolering og en *System Acceptance Test, (SAT-S)* der tester, at forskellige systemer fungerer sammen. Det kan for eksempel være hele systemet af køreledninger. Letbanetogene bliver brugt til testen som testelement, så det også sikres, at for eksempel informationssystemer virker korrekt og at støj og vibrationer overholder grænseværdier. Der er 6 forskellige testforløb før en endelig prøvedrift med kørsel efter køreplan med tog uden passagerer, kan gennemføres. Dette forventes i maj 2022.

Særligt testkørslerne med letbanetogene har været og er synlige i bybilledet, og Odense Letbane P/S har derfor i efteråret 2021 gennemført en større kampagne "*Se letbanen i øjnene*", der har skabt opmærksomhed på den nye trafikant i Odense. På trods af dette har der været 3 påkørsler, med mindre materielle skader, som Odense Letbane P/S dog ikke havde skyld i.

Testkørslerne er intensiveret efter sommerferien, og Keolis har gennemført uddannelsen af letbaneførere på de fleste delstrækninger. Milepæle med længere teststrækninger var, da letbanen i august kørte fra centrum til Bolbro, i november fra Nyborgvej gennem centrum til Tarup og i december fra Hjallesø til Tarup med strømføring på hele strækningen. Et særligt fokusområde ved testkørslerne er også om de over 50 lyskrydsreguleringer på strækningen er indstillet korrekt.

Også stationerne er i november testet og lysstyrken justeret for at sikre, at belysningen er korrekt hele dagen, aftenen og natten samt at designlinjen efterleves med et synligt logo i byrummet.

### *Godkendelser og tilladelser*

Efter at den sidste kørestrømsmast blev sat op i august 2021, har der været en længere afklaring og komplicerede testforløb med Comsa og Banedanmark, før Odense Letbane P/S i december fik den endelige godkendelse, til at strømsætte alle anlæggets transformatorer og dermed kunne gennemføre kørsler på hele strækningen.

### 3.9 Ledelse

#### Bestyrelse

Selskabets bestyrelse består af fem professionelle bestyrelsesmedlemmer, der hver især er valgt ud fra deres faglige kompetencer med henblik på at sikre en bred palette af kompetencer i bestyrelsen. Bestyrelsesmedlemmerne har således stor erfaring indenfor blandt andet bygge- og anlægsbranchen, drift af forskelligartet infrastruktur, formidling, juridiske forhold samt generel virksomhedsledelse.

Bestyrelsesmedlemmerne vælges for ét år ad gangen på den ordinære generalforsamling jf. selskabets vedtægter. Der er i begyndelsen af 2021 valgt to nye medlemmer til bestyrelsen, idet Kjeld Zacho Jørgensen og Peter Krogsgaard er indtrådt i bestyrelsen, mens Magnus Jonasson og Gitte Andersen samtidig er udtrådt af bestyrelsen. Denne udskiftning i bestyrelsen skete, idet der med under ét år til driftsstart var behov for at styrke bestyrelsens kompetencer indenfor områderne sikkerhed, drift og vedligehold. Derudover har der været behov for at styrke kompetencerne i forhold til de kundevedtente aktiviteter, der skal bidrage til opnåelse af passagergrundlaget.

Alle bestyrelsesmedlemmer for Odense Letbane P/S anses for uafhængige.

Der afholdes mindst fire ordinære bestyrelsesmøder om året. I regnskabsåret 2021 blev der afholdt ti bestyrelsesmøder, både ordinære og ekstraordinære. Bestyrelsen modtager en løbende orientering om selskabet forud for hvert bestyrelsesmøde. På møderne behandler bestyrelsen forhold vedrørende Odense Letbane P/S overordnede udvikling, herunder blandt andet:

- Mission, vision, mål og strategi, overordnede økonomiske målsætninger samt forretningspolitik
- Analyse og gennemgang af væsentlige risikoområder
- Budget- og regnskabsrapportering, herunder opfølgning på overholdelse af budgetmål
- Forsikringsforhold
- IT- og finansieringspolitik

Bestyrelsen foretager en årlig selvevaluering med assistance fra en ekstern konsulent. Evalueringen indeholder blandt andet en vurdering af bidrag og resultater, samarbejde med direktionen, bestyrelsens sammensætning (herunder vurdering af fremtidige kompetencer, mangfoldighed og antal medlemmer) samt arbejdets tilrettelæggelse og kvaliteten af det materiale, der tilgår bestyrelsen. Evalueringen blev behandlet på bestyrelsesmødet i december 2021 og gav ikke anledning til ændret praksis eller samarbejdsform i bestyrelsen.

#### Ledelse

Odense Letbane P/S direktion har i 2021 bestået af administrerende direktør Mogens Hagelskær, økonomidirektør Michael Jalking og teknisk direktør Steen Lykke. Mogens Hagelskær fratrådte efter eget ønske sin stilling hos Odense Letbane P/S ved udgangen af året og direktionen har således fra 1. januar 2022 bestået af fungerende administrerende direktør / teknisk direktør Steen Lykke og økonomidirektør Michael Jalking. Fra 1. marts 2022 er Steen Lykke fratrådt og den nye direktion består nu af fungerende administrerende direktør / økonomidirektør Michael Jalking, teknisk direktør Thomas Sjøgren og direktør for drift og vedligehold Dan Ravn.

Ved udgangen af regnskabsåret var der i alt 34 ansatte i Odense Letbane P/S, hvilket er 5 mindre end antal ansatte ved årets begyndelse.

Medarbejderne er organiseret omkring de fire hovedleverancer – anlægsarbejder, transportsystem, rullende materiel og den fremtidige drift. Hertil kommer stabsfunktioner dækkende sikkerhed, håndtering af grænseflader, kontraktstyring, kommunikation og generel projektledelse.

Foruden de fastansatte medarbejdere hos Odense Letbane P/S er der tilknyttet en række rådgivere. Bygherre- og teknisk rådgivning udføres af WSP Danmark og Cowi. Rådgivning vedrørende æstetisk design udføres af Niras. Som juridiske rådgivere anvendes primært Bech Bruun Advokatpartnerselskab og Viltoft Advokatfirma.

Ved kommerciel driftsstart i foråret 2022 vil driftsorganisationen bestå af 9 fastansatte, der skal varetage den daglige drift, sikre at underleverandørerne opfylder de kontraktlige mål og samarbejdet med Odense Kommune, myndigheder m.fl. Herudover skal 5 projektansatte medarbejdere frem til sommer 2022 videreføre og afslutte anlægsprojektet.

### 3.10 Interne kontroller

Der udarbejdes hver måned en økonomisk rapport, som sammenholder de realiserede omkostninger med budget og estimat. Rapporteringen indeholder ligeledes en prognose for projektets samlede økonomi, ligesom der indgår en risikoanalyse samt en vurdering af fremdriften i projektet sammenholdt med den økonomiske udvikling. Rapporteringen tilgår løbende selskabets direktion og bestyrelse.

Odense Letbane P/S arbejder med løbende at optimere og effektivisere de interne kontroller, og der er fortsat fokus på systematisk opfølgning på anlægsomkostningerne sammenholdt med fremdriften i anlægsarbejdet.

Odense Kommune følger som ejer projektet tæt, og der afholdes kvartalsvise statusmøder. Endvidere fører Transportministeriet samt Region Syddanmark som bidragsydere tilsyn med projektets fremdrift, økonomi og risici.

### 3.11 Risikostyring og særlige risici

Odense Letbane P/S har etableret et risikostyringssystem, som følger Transportministeriets instruks om Ny Anlægsbudgettering (NAB). Risikostyringssystemet giver en månedlig status på anlægsselskabets største risici og forebyggende handlinger. Risikostyringen fokuserer på tid og omkostninger.

Anlægsselskabets største risici vurderes på nuværende tidspunkt til at være:

- Sikkerhedsgodkendelse hos Trafikstyrelsen
- Håndtering og integration af cirka 20 tekniske systemer
- Fastholdelse af bygherreorganisation
- Udfald af ekspropriationssager for retten
- Udfald af drøftelser af betydelige ekstrakrav fra hovedentreprenøren

Odense Letbane P/S har stort fokus på risici og foretager løbende mitigerende handlinger således, at risici mindskes til et acceptabelt niveau.

Foruden de ovenfor anførte risici har Odense Letbane P/S stort fokus på de andre større anlægsprojekter i byen. Odense Letbane bliver den mest bynære i Danmark, og sporet er lagt ind gennem den gamle bykerne og gennem en helt ny bydel på Thomas B. Thriges Gade (Fra Gade til By) og gennem området omkring Campus og Syddansk Universitet (SDU) og det nye universitetshospital (Nyt OUH) ved Hjallesø. Det er alle store anlægsprojekter, der anlægges parallelt med letbanen. Dette stiller store krav til projektkoordinerings og planlægning mellem projekterne, og Odense Letbane P/S har derfor i hele anlægsperioden haft etableret styregrupper med de største projekter langs letbanetraceet og har en tæt løbende dialog med parterne.

### **3.12 Vidensdeling**

Anlæggelse af en letbane er et komplekst anlægsprojekt, som stiller krav til mange forskellige fagdiscipliner. Komplexiteten stiger dels ved, at der i Danmark kun er letbaneerfaringer fra Aarhus Letbane, som har været i drift i tre år og dels ved, at letbanen i Odense skal anlægges igennem nogle af Odense bys gamle gader.

Der pågår i Danmark tilsvarende projekter med etablering af letbaner og tilhørende driftsorganisation, hvor Aarhus Letbane gik i drift i december 2017. Hovedstadens Letbane har i 2018 indgået kontrakter. Odense Letbane P/S har været og er fortsat i tæt dialog med de to danske projekter med henblik på vidensdeling og læring fra deres erfaringer. Herudover har Odense Letbane P/S også haft god kontakt til udenlandske letbaner, blandt andet Stockholms Letbaner (Sverige), Bybanen i Bergen (Norge), Manchester Metrolink (England), Metro do Porto (Portugal) samt Berliner Verkehrsbetriebe (Tyskland), og der er således gennem de seneste år gennemført studieture til disse letbaner for at få viden om deres erfaringer. Det er vigtigt for Odense Letbane P/S at drage nytte af andres erfaringer og afprøve principielle problemstillinger på andre letbaner.

Ud over andre letbaneprojekter er Odense Letbane P/S blandt andet i løbende kontakt med Vejdirektoratet, Banedanmark, Trafikstyrelsen samt Metroselskabet i København for at drage nytte af deres erfaringer fra større anlægsprojekter i Danmark og for at drøfte de principper, som Odense Letbane P/S vælger at anlægge letbanen i Odense på.

### **3.13 Forventet udvikling**

Odense Letbane P/S forventer for 2022 et negativt resultat af primær drift i niveauet 5 mDKK uden særlige poster vedrørende værdireguleringer af de materielle anlægsaktiver under udførelse samt samlede anlægsinvesteringer på 175 mDKK. De samlede anlægsudgifter til projektet i 2022 forventes således at udgøre 180 mDKK. Baseret på den nuværende viden om driftsindtægter og -omkostninger forventes der foretaget en nedskrivning i 2022 på 87 mDKK på de materielle anlægsaktiver under udførelse og en indtægtsførelse i 2022 af tilskud fra Transportministeriet på 33 mDKK.



### 3.14 God selskabsledelse

Odense Letbane P/S har i 2021 gennemgået *Komitèen for god Selskabsledelses* anbefalinger af 2. december 2020 jf. komiteens hjemmeside <https://corporategovernance.dk/>. Gennemgangen viser, at Odense Letbane P/S, hvor det er relevant for selskabet, i alt væsentlighed lever op til anbefalingerne. Skema til redegørelse vedrørende anbefalingerne kan findes her: [Redegørelse for virksomhedsledelse](#).

### 3.15 Samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a.

#### Forretningsmodel

Odense Letbane P/S er stiftet i marts 2015 med det formål at projektere og anlægge en letbane i Odense. Anlægsdelen omfatter etablering af infrastruktur inklusive flytning af veje, fortove og cykelstier, drifts- og vedligeholdelsescenter, stationer mv. samt indkøb af 16 togsæt.

Odense Letbane P/S fortsætter efter anlæggelsen af letbanen som driftsselskab, der sammen med operatøren Keolis Letbaner A/S skal sikre en stabil drift og vedligeholdelse af letbanen og herudover skal sikre værdien af Odense Kommunes investering i infrastruktur og letbanetog. Ligeledes skal letbanen understøtte byudviklingen i Odense. Der skal samtidig ske en glidende overgang af viden fra anlægsselskab til driftsselskab, mens selve overdragelsen sker samtidig med driftsstarten.

Endvidere overdrog Odense Kommune i 2019 ansvaret for at udarbejde en forundersøgelse og VVM-godkendelse af letbanens eventuelle etape 2 til Odense Letbane P/S.

Anlæggelsen af Odense Letbane og indgåelse af kontrakt med en operatør til drift og vedligeholdelse af letbanen har været udbudt i fire hovedområder:

- Anlægsarbejder: Syv kontrakter med tre entreprenører - Barslund A/S, M. J. Eriksson A/S, Arkil A/S, indgået i 2017 og 2018
- Transportsystem og infrastruktur: Kontrakt med Comsa S.A.U., indgået i 2017
- Rullende materiel: Kontrakt med Stadler Pankow GmbH, indgået i 2017
- Drift/vedligehold: Kontrakt med 15 års løbetid med Keolis Letbaner A/S, indgået i 2018

Den henvises i øvrigt til beskrivelsen af selskabet og aktiviteterne ovenfor.

#### Generelt

Odense Letbane P/S vedtagne politik for samfundsansvar bygger på, at vi driver en ordentlig, sund og økonomisk ansvarlig virksomhed. Vi er bevidste om, at vi er en integreret del af Odense by, og vi efterlever de love, regler, krav og normer som vi er omfattet af, dette både i anlægs- og driftsfasen.

Det stiller store krav til Odense Letbane som har medført et særligt fokus i selskabets arbejde. Dette gælder for eksempel hensynet til det ydre miljø og arbejdet for en miljøvenlig transportløsning, der er baseret på elektricitet, og som vil medføre mindre biltrafik i byen. I videst mulige omfang skal det desuden sikres, at byens eksisterende infrastruktur kan fungere, selvom anlægsarbejdet i en længere periode har, og fortsat vil, i en kortere periode, forstyrre byens borgere, erhvervsliv og gæster.

Odense Letbane P/S CSR-politik er udarbejdet med udgangspunkt i selskabets *Vision, Mission og Målsætninger* med fokus på at etablere en letbane, der sætter scenen for Odenses fremtid med respekt for udviklingen af byens infrastruktur med reduceret miljøbelastning og de afledte effekter heraf for byens borgere og samfundet generelt.

Odense Letbane P/S følger Odense Kommunes politikker på områderne miljø, mennesker og socialt ansvar i følge [UN Global Compacts 10 principper](#) for sikring af menneskerettigheder, arbejdskraft, ydre miljø og anti-korruption samt Odense Letbane P/S egne målsætninger og principper, der i visse tilfælde er stramminger. Ovenstående udgør Odense Letbane P/S indsatser, der har til formål at forebygge og reducere negative samfundsmæssige-, miljømæssige- og økonomiske konsekvenser af selskabets aktiviteter.

## Menneskerettigheder

Odense Letbane P/S efterlever UN Global Compacts principper om at respektere menneskerettighederne og sikre krav til leverandører om det samme. Selskabet respekterer alle menneskers ret til et værdigt liv og følger FN's menneskerettighedskonvention.

Der kan være risiko for brud på menneskerettighederne i leverandørkæden grundet begrænset kontrol heraf samt deres brug af entreprenører og underleverandører fra andre lande. Odense Letbane P/S stiller krav til leverandører om, at lokal lovgivning naturligvis skal overholdes, og UN Global Compact skal overholdes i alle led i leverandørkæden.

Hos Odense Letbane P/S er arbejdsklausuler i kontrakterne identiske med de klausuler, der anvendes hos Odense Kommune, idet ordlyden om bodsstørrelser dog er væsentligt skærpet i kontrakterne hos Odense Letbane P/S. Kontrakterne med entreprenørerne for anlægsarbejderne, infrastrukturen og driften af letbanen indeholder ligeledes bestemmelser fra UN's Global Compact principper.

Selskabet har i 2021 fortsat arbejdet med at kommunikere og sikre håndhævelsen af menneskerettigheder blandt leverandører og samarbejdspartnere.

Der er i 2021 ikke rapporteret om tilfælde af overtrædelse af menneskerettigheder i Odense Letbane P/S.

## Antikorruption

Odense Letbane P/S efterlever UN Global Compacts principper om at undgå korruption og bestikkelse, både i egen organisation og i forhold til samarbejdspartnere, entreprenører mv.

De væsentligste risici indenfor området korruption relaterer sig til bestikkelse og lignende blandt leverandører og underleverandører fra udlandet. Blandt egne medarbejdere vurderes den væsentligste risiko at

være i forbindelse med gaver og arrangementer, der har med leverandører og samarbejdspartnere at gøre.

For at minimere risici har Odense Letbane P/S etableret et internt kontrolmiljø, der skal sikre at selskabets politikker vedrørende antikorruption overholdes. Selskabet arbejder kontinuerligt på at forbedre det interne kontrolmiljø og identificere uetisk adfærd i organisationen samt blandt leverandører og samarbejdspartnere.

Ingen af Odense Letbane P/S medarbejdere giver eller modtager uberettigede fordele af danske eller udenlandske embedsmænd eller ansatte i det private erhvervsliv.

Der er i 2021 ikke rapporteret tilfælde af korruption i Odense Letbane P/S.

### **Diversitet og mangfoldighed**

Odense Letbane P/S har som målsætning at fremme diversitet og mangfoldighed i organisationen. Mangfoldighed bidrager til nytænkning samtidig med at rummelighed og tolerance fremmes, hvilket bidrager til at skabe et godt arbejdsmiljø og modvirker diskrimination.

Organisationen for Odense Letbane P/S sammensættes ud fra de kompetencer, der er nødvendige for at løse den komplekse og fagligt højt specialiserede opgave med at anlægge en letbane. Vurderingen af kompetencer sker derfor som udgangspunkt uden skelen til køn, men med fokus på de faglige kvalifikationer, og det er derfor ikke foreneligt at styre efter denne målsætning i praksis.

Odense Letbane P/S respekterer og ønsker at leve op til danske og internationale standarder vedrørende menneskerettigheder samt love vedrørende ligestilling, og at tilbyde fair og lige vilkår i ansættelse- og arbejdsforhold uanset køn, etnisk oprindelse, religion og andre personlige forhold.

Hos Odense Letbane P/S respekteres der på ingen måde mobning, sexchikane, diskrimination, krænkende adfærd eller trusler. Vi ønsker gennem åbenhed at sikre, at ingen medarbejdere i selskabet på noget tidspunkt udsættes for nogen form for chikane.

Direktion og bestyrelse er alle af dansk nationalitet, der hver især er valgt ud fra deres faglige kompetencer med henblik på at sikre en bred palette af kompetencer i selskabet. For så vidt angår den aldersmæssige sammensætning af direktionen og bestyrelsen er 12% heraf under 50 år, 38% er mellem 50 og 60 år og 50% af ledelsen er over 60 år.

## Fokusområder

Odense Letbane P/S CSR-politik omfatter følgende seks overordnede indsatsområder:

- Sikkerhed, sundhed og trivsel (a)
- Miljø og naturbeskyttelse (b)
- Socialt ansvar (c)
- COVID-19 (d)
- Dataetik (e)
- Kommunikation (f)
- Kvinder i ledelsen (g)

For hvert indsatsområde beskrives de relevante risici, politikker, handlinger og resultater i 2021.

Odense Letbane P/S anvender ikke KPI'er i forbindelse med CSR-rapportering, herunder heller ikke ikke-finansielle KPI'er, idet det ikke er vurderet relevant under hensyntagen til selskabets størrelse. Under pkt *a) Sikkerhed, sundhed og trivsel*, punkt *c) Socialt ansvar* og punkt *d) COVID-19*, er der dog anført opnåede resultater i 2021 med sammenligning til tilsvarende resultater for tidligere perioder.

### a. Sikkerhed, sundhed og trivsel

#### Risici

Det er vores ambition, at alle medarbejdere går sunde og raske hjem fra arbejde hver dag – og efter endt ansættelse forlader Odense Letbane P/S sunde og raske. Det er derfor afgørende, at medarbejderne sikres gode arbejdsforhold. Det gælder såvel for selskabets fastansatte medarbejdere som for ansatte hos tilknyttede rådgivere og entreprenører. Dårlige eller forringede arbejdsforhold øger risikoen for personskader, arbejdsbetingede lidelser, dårligt omdømme og høj personaleomsætning, hvilket kan have direkte indflydelse på selskabets evne til at levere en letbane til Odense til rette tid og i den aftalte kvalitet.

#### Politik

Odense Letbane P/S arbejder for et godt arbejdsmiljø, og med at kortlægge de risici og forebyggende handlinger, der er nødvendige for så vidt muligt at undgå arbejdsskader og arbejdsbetingede lidelser. Odense Letbane P/S har dagligt meget tæt dialog med entreprenørerne ved alment arbejdsmiljøtilsyn samt sikkerhedsrundring og -møder, hvor et godt arbejdsmiljø, såvel fysisk som psykisk, er i fokus.

Der samarbejdes derudover med Arbejdstilsynet for at sikre, at kravene i arbejdsmiljøloven overholdes, udveksle erfaringer og drøfte særlige udfordringer, fx de kulturelle forskelle, som ofte præger store anlægsprojekter, hvor en del af arbejdskraften kommer fra udlandet. Arbejdstilsynet har et særligt fokus på store infrastrukturprojekter primært pga. den udenlandske arbejdskraft og risikoen for social dumping, og Odense Letbane P/S følger op på alle afvigelser fra arbejdsmiljølovgivningen uagtet entreprenørens eller leverandørens tilhørsforhold.

## Handlinger i 2021

- Det interne ledelsessystem ajourføres jævnligt således, at arbejdet med sikkerhed, sundhed og trivsel er dokumenteret, og selskabet dermed har de fornødne styringsredskaber, så negative tendenser kan korrigeres og positive tendenser kan kommunikeres i organisationen samt til entreprenørerne og leverandører
- Krav til arbejdstider, støjgrænser, brug af tekniske hjælpemidler og personlige værnemidler

I de indgåede kontrakter er der stillet krav til håndtering af arbejdsmiljøet under såvel anlæg som drift. Dette skal sikre, at entreprenørerne lever op til gældende lovgivning, regler og normer samt sikre en effektiv dialog med Odense Letbane P/S om arbejdsmiljø, miljøhensyn og socialt ansvar.

For at sikre klare forudsætninger for sikkerheden, er Odense Letbane P/S i løbende dialog med såvel Arbejdstilsynet, Odense Kommunes vejtilsyn og Kontrolenhed mod social dumping samt Politiet.

## Resultater i 2021 - Odense Letbane P/S og entreprenører

Hændelser, ulykker og registreringer:

- Odense Letbane P/S, inklusive rådgivere, har ikke haft arbejdsulykker
- 112 arbejdsmiljøhændelser registreret og kommunikeret
- 1 ulykke med sammenlagt 20 dages fravær hos entreprenører
- Beregnet ulykkesfrekvens pr. 10.000 årsværk: 48 ulykker. Gennemsnit for Bygge & Anlægsbranchen 2020: 410 ulykker pr. 10.000 årsværk
- Beregnet ulykkesfravær pr. 1000 timer: 0,37 timer (B&A-branchen 2017: 2,1 timer)
- Ingen sager vedrørende psykisk arbejdsmiljø (stress, seksuel chikane, mobning)
- Sygefravær på 0,64% for Odense Letbane P/S (korrigeret for langtidssygefravær)

Forebyggende tiltag:

- Planer for Sikkerhed og Sundhed (PSS) er jævnligt opdateret med konkret indhold, herunder særligt farligt arbejde og byggepladstegninger
- 1.300 personer har gennem anlægsfasen gennemgået det grundlæggende sikkerhedskursus på Transportsystemet, fordelt på mere end 150 forskellige virksomheder
- Arbejdsmiljøkampagne med mannequiner, roll-ups, foldere og sikkerhedskursus med film er fuldt implementeret. 87 personer har gennemført Odense Letbane P/S eget sikkerhedskursus, og 30 personer har gennemført førstehjælps- og brandbekæmpelseskursus

Myndighedskrav:

- I forbindelse med Arbejdstilsynets særlige indsats imod social dumping er der samtidig udført almindeligt byggepladstilsyn. Arbejdstilsynet har i den forbindelse udstedt i alt 3 påbud i 2021 vedr. arbejdsmiljøforhold hos entreprenørerne inklusive underentreprenører på projektet

## b. Miljø og naturbeskyttelse

### Risici

Odense Letbane P/S efterlever UN Global Compacts principper om at søge at reducere de miljømæssige belastninger, uagtet deres årsag. Risici på området er negativ påvirkning af miljøet ved bortskaffelse af jord og andet affald, forurening af vand og jord, støj mv.

### Politik

Letbanens påvirkning af miljøet under etablering og ved den fremtidige drift, er undersøgt i en VVM-redegørelse, som kan ses på Odense Letbane P/S hjemmeside. Odense Kommune har den 31. marts 2015 givet VVM-tilladelse til etablering af letbanen.

Det er Odense Letbane P/S intention i videst muligt omfang at forebygge og/eller reducere miljøpåvirkninger ved at integrere miljøhensyn i planlægningen, designet, anlægget og driften af letbanen.

### Handlinger i 2021

- Sikret, at de miljøbeskyttelseskrav og vilkår, der fremgår af de danske myndigheders tilladelser og godkendelser, overholdes, gennem systematisk miljøledelse
- Arbejdet med naturbeskyttelse og stræbt efter at sikre, at søer, vandløb og grundvand ikke lider overlast. Ved planlægning, design, anlæg og drift af letbanen skal negative påvirkninger reduceres mest muligt eller helt undgås
- Krævet, at entreprenørerne er i dialog med Odense Letbane P/S om miljøspørgsmål

Odense Letbane P/S har ikke en specifik klimapolitik ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko i forbindelse med anlæggelsen af letbanen. Miljøhensyn har spillet en meget væsentlig rolle i planlægning og projektering af de forskellige anlæg, jf. ovenfor. Anvendelse af regnvand og genanvendelse af vand ved vask af togvogne, miljøhensyn er indarbejdet i udbudsmaterialet, særlig skånsom fældning af flagermus-træer og plantning af to træer for hvert træ, der fældes, vidner om dette.

### Resultater i 2021 - Odense Letbane P/S og entreprenører

- Fliser og beton genbruges
- Etablering af vandhuller og skovrejsning
- Planter to træer langs strækningen for hvert vejtræ, der fældes
- Reduktion af støj og vibrationer under anlægsarbejdet af hensyn til Letbanens naboer, herunder minimering af anlægsarbejde efter kl. 18 på hverdage og kl. 14 om lørdagen
- Etablering af ca. 1800 cykelstativer ved eller tæt på Letbanen for at fremme sundhed og miljøvenlig transport

## c. Socialt ansvar

### Risici

Odense Letbane P/S lægger stor vægt på at sikre løn- og arbejdsforhold på overenskomstlignende betingelser samt at overholde menneskerettighederne i forbindelse med anlæggelse af letbanen. Ved overtrædelse af disse bestemmelser øges risikoen for dårligt omdømme, høj personaleomsætning mv., hvilket kan have direkte indflydelse på selskabets evne til at levere en letbane til Odense til rette tid og i den aftalte kvalitet.

### Politik

Anlægsarbejdet med etablering af nye veje, cykelstier og fortove er nu i alt væsentlighed afsluttet og målet for *Byg Til Vækst*, der er en netværksforening drevet af 10 fynske kommuner sammen med lokale Jobcentre og 3F'er, at minimum 10% af de ansatte hos CW-entreprenørerne skal være elever eller lærlinge. Der foretages kontrol af, at samarbejdspartnere, entreprenører, konsulenter og leverandører også efterlever kravene til det sociale ansvar.

Udmøntningen af det sociale ansvar kræver et tæt samarbejde med entreprenører, konsulenter og leverandører og lokalsamfund. Odense Letbane P/S erkender sit sociale ansvar for uddannelse af mennesker og stiller derfor krav om elevpladser, snusepraktik (via Byg-til-vækst) og anden uddannelse i kontrakterne med anlægsentreprenørerne. Desuden har Odense Letbane P/S indarbejdet CSR-krav i kontrakterne.

Aftalen med *Byg-til-vækst* omfatter ligeledes støtte fra jobcentrene til at sikre tilgængelig og korrekt kvalificeret arbejdskraft til projektets entreprenører.

### Handlinger i 2021

- Odense Letbane P/S har engageret sig i at skabe jobmuligheder som følge af projektet
- Odense Kommunes Kontrolenhed har ved stikprøver kontrolleret, om ansættelsesforholdene er overenskomstlignende. Aftalen med Kontrolenheden skal desuden sikre at internationale konventioner og dansk lovgivning efterleves, herunder regler i forhold til maksimal arbejdstid, ret til ferie, arbejdsmiljø, foreningsfrihed, kollektiv forhandling og ikke-diskrimination, jf. UN Global Compact

### Resultater i 2021 - Odense Letbane P/S og entreprenører

- Kontrolenheden har i 2021 gennemført i alt 5 besøg på byggepladserne og der er blev konstateret overtrædelser af kravene i ét tilfælde, hvor medarbejderne efterfølgende er betalt den manglende løn og diæter.
- Arbejdstilsynets særlige projektorganisation for Indsats mod Social Dumping på store infrastrukturprojekter (SDI) har gennemført 3 kontrolbesøg, og der er ikke konstateret social dumping. Arbejdstilsynet har besøgt Letbanens byggepladser på månedsbasis og afgivet reaktioner ved tre af besøgene (i alt 3 påbud).

## d. COVID-19

### Risici

COVID-19 pandemien har i 2021 udgjort et pres på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø grundet sundhedsrisici og hjemsendelser. Ligeledes har IT-sikkerhed i forbindelse med hjemsendelse af medarbejdere været under øget pres. Risici på dette område er manglende fremdrift og uhensigtsmæssige behandling af data, hvilket kan have direkte indflydelse på selskabets evne til at levere en letbane til Odense til rette tid og i den aftalte kvalitet.

### Politik

Odense Letbane P/S har sat fokus på at beskytte både vores medarbejdere og medarbejdere hos entreprenører i denne tid ved at indføre restriktioner og stille testkapacitet/værnemidler til rådighed. Dette har bidraget til at sikre medarbejdernes sundhed, tryghed og mulighed for at arbejde.

### Handlinger i 2021

- Ajourført COVID-19 beredskabsplan, så kravene har muliggjort fremmøde, når det var nødvendigt og hjemmearbejde med fornuftig indretning i de perioder, hvor det har været muligt og påkrævet.
- Understøttet muligheden for kvik-test med udlevering af hjemme-test-kits.
- Muliggjort temperaturmåling i Odeons Kvartér. Entreprenøren for transportsystemet har ligeledes indført temperaturmåling.
- Fulgt retningslinjerne fra sundhedsmyndighederne
- Indført krav om anvendelse af værnemidler på projektkontoret i visse perioder
- Indført krav om negativ test ved indrejse af medarbejdere fra udlandet
- Løbende information til medarbejdere og entreprenører omkring situationen og udvikling for COVID-19
- Støtte til de udenlandske entreprenører for at overholde retningslinjerne fra de danske sundhedsmyndigheder
- Stillet testfaciliteter til rådighed for de udenlandske entreprenører
- Skærpede retningslinjer for udenlandske medarbejdere på byggepladserne omkring at arbejde i mindre og bestemte teams og at være indkvarteret i begrænsede antal
- Øget opmærksomhed omkring IT-sikkerhed



## Resultater i 2021 - Odense Letbane P/S og entreprenører

- Alle relevante værnemidler udleveret eller opstillet til medarbejdere og medarbejdere hos entreprenører
- Anlægsarbejder er fortsat under hensyntagen til at medvirke til at mindske risikoen for spredning af smitten
- Medarbejdere har haft hjemmekontor som primær arbejdsplads i visse perioder af året
- Der er ikke konstateret databrud relateret til hjemmearbejde

### e. Dataetik

Odense Letbane P/S er frem til sommeren 2022 primært en anlægsorganisation og har derfor ikke udarbejdet en politik for dataetik, da det er meget begrænset hvorledes data og kunstig intelligens indgår i anlægsvirksomheden. Efter driftsstart skal bestyrelsen vedtage en politik og det må forventes, at der i større udstrækning vil blive brugt data fra eksterne leverandører og machinelearning for at øge antallet af brugere og tilfredsheden blandt letbanens kunder.

### f. Kommunikation og dialog

#### Risici

Odense Letbane P/S ønsker, at etik, ansvarlige handlinger og projektets målsætninger demonstreres i den daglige drift og proaktivt kommunikeret til projektets aktører, byens borgere og erhvervsdrivende i det omfang, det er muligt under hensyntagen til kontraktlige forhold. Manglende eller dårlig kommunikation til interessenterne omkring letbanen øger risikoen for dårligt omdømme og manglende opbakning eller direkte modstand fra interessenter til letbaneprojektet. Dette vil i værste fald kunne påvirke projektet i væsentligt omfang og dermed have negativ indflydelse på selskabets evne til at levere en letbane til Odense til rette tid og i den aftalte kvalitet.

#### Politik

Odense Letbane P/S prioriterer en proaktiv og serviceminded kommunikation til letbanes interessenter meget højt og vil sørge for den bedst mulige information om projektet og dets konsekvenser gennem løbende orientering og en rettidig og transparent kommunikation til projektets samarbejdspartnere, rådgivere, entreprenører og andre interessenter.

Odense Letbane P/S anerkender de bekymringer, interessenterne måtte have, og som selskabet bliver bekendt med under dialogen og er indstillet på, så vidt det er tidsmæssigt muligt og økonomisk forsvarligt, at handle ud fra dem.

## Handlinger i 2021

Kommunikationsindsatsen har i løbet af 2021 skiftet karakter. Det er sket i takt med, at projektets større anlægsarbejder i vid udstrækning er tilendebragt, mens optrapning af testkørsler og øvrige aktiviteter, der peger mod driftsstart, til gengæld har overtaget en mere markant rolle i den løbende kommunikation.

Megafons årlige måling af odenseanernes opfattelse af letbanen viste ved årets udgang et mindre fald i opbakningen. Den folkelige tilslutning til letbaneprojektet var lavest i 2018 – på et tidspunkt, hvor anlægsarbejdet var på sit højeste – for dernæst at vokse i både 2019 og 2020. I 2021 vendte udviklingen igen med et mindre fald fra 51 til 46 procent af odenseanerne med en ”positiv” eller ”meget positiv” holdning til projektet. Trods faldet har letbanen fortsat, ifølge undersøgelsen, klart flere tilhængere (46 pct.) end modstandere (33 pct.) blandt Odenses borgere.

Antallet af borgerklager toppede i 2018 med i alt 298. Siden er tallet faldet år for år til henholdsvis 234 (2019), 152 (2020) og senest 101 klager i 2021. Hvor klagerne tidligere omhandlede støj og øvrige gener fra anlægsarbejdet, er indholdet nu drejet mere i retning af klager over støj/vibrationer fra testkørsler og i nogen grad støj fra kørestrømsophæng på husfacader.

Odense Letbane P/S har fortsat stort fokus på information til naboer i form af for eksempel sms-varslinger, når anlægsarbejder eller testkørsler kan resultere i lokale afspærringer eller støjgener. Dertil kommer løbende produktion af nyheder til hjemmeside og efterfølgende udsendelse via nyhedsbreve, som ved udgangen af 2021 havde cirka 3.900 modtagere. Endelig er Odense Letbane P/S løbende aktiv på Facebook og Instagram – to kanaler med betydelig rækkevidde i forhold til eksponering af letbanens aktiviteter foruden adgang til direkte og uformel dialog med borgerne.

I efteråret 2021 har Odense Letbane P/S lanceret projektet Byen & Banen. Projektet har til formål at skabe en samlet ramme for historier og budskaber, der skal skabe opmærksomhed om visioner, udvikling og byfornyelse i forlængelse af letbanens etablering. Byen & Banen er foreløbig lanceret via en række korte videoindslag samt en podcastserie med byvandring langs letbanen. I foråret 2022 følger en outdoor-udstilling med bybilleder før og efter letbanens etablering.

Sikkerhedskampagnen ”Se letbanen i øjnene” er fuldt udrullet i efteråret 2021 med oplysningsfilm i biografteater og i regional-tv foruden plakater langs hele strækningen samt SoMe-aktiviteter med bl.a. konkurrencer. Kampagnen har i nogen grad været udsat som følge af manglende testkørsler på hele strækningen. Aktiviteterne fortsætter i 2022.

I 2022 er fokus i høj grad rettet mod driftsstart. Det sker bl.a. i form af oplysningsaktiviteter i relation til billetter, køreplaner, afgangsfrekvenser og øvrige forhold, der er relevante for passagerer. En ny hjemmeside i driftsdesign bliver lanceret frem mod driftsstart. Desuden følger intensiveret, proaktiv indsats over for eksterne medier med henblik på formidling om letbanen i drift.

### g. Kvinder i ledelsen

*Samlet afsnit om kønsfordeling jf. årsregnskabslovens §99b.*

Bestyrelsen for Odense Letbane P/S sammensættes ud fra de kompetencer, som på et givent tidspunkt er nødvendige for at løfte den komplekse opgave med at anlægge en letbane. Vurderingen af kompetencer sker uden skelen til køn, idet dette gælder for såvel bestyrelsen, som projektledelsen.

Odense Letbane P/S forsøger så vidt muligt at have en repræsentant af hvert køn blandt de sidste tre kandidater til en stilling i virksomhedens ledelse.

Odense Letbane P/S har en meget faglig specialiseret opgave omkring anlæggelse af en letbane. Det er Odense Letbane P/S mål, at begge køn er repræsenteret med mindst 30% i bestyrelsen i 2023.

Ved valget til bestyrelsen i april 2021, blev der ikke valgt en kvinde. Måltallet er således ikke nået, men kompetencerne i bestyrelsen vurderes at passe til den fase projektet er i. Det vil ved ny rekruttering i bestyrelsen blive tilstræbt at opnå en mere ligelig kønsbalance.

Idet Odense Letbane P/S har under 50 ansatte er der ikke udarbejdet en politik for øvrige ledelsesniveauer.

### 3.16 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i erhvervsdrivende og offentlige virksomheder

Odense Letbane P/S bestyrelse har følgende ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder:

*Jesper Rasmussen, formand bestyrelsen*

Tiltrådt 02.03.2015

Valgt på generalforsamling 25.04.2018 (genvalg)

Født: 1952

Honorar 2021: 250 tDKK

Tillidshverv:

- Adm. direktør, Ejendomsaktieselskabet af 1. maj 2015
- Direktør, Sankt Peder Consulting ApS
- Bestyrelsesformand, Enco A/S - EI
- Bestyrelsesformand, Md Holding København ApS
- Bestyrelsesformand, Junkbusters Group ApS
- Bestyrelsesformand, Junkbusters A/S
- Bestyrelsesformand, Galaxe A/S
- Bestyrelsesformand, Adelborg Development A/S
- Bestyrelsesformand, EcoXell Holding A/S
- Bestyrelsesformand, Galaxe Recycling A/S
- Bestyrelsesformand, Ecoxell A/S
- Bestyrelsesformand, Ingholt Consult ApS
- Bestyrelsesformand, Skou Gruppen A/S
- Bestyrelsesformand, SG Totalentreprise A/S
- Bestyrelsesformand, Moos A/S
- Bestyrelsesformand, Operaparkfonden
- Bestyrelsesmedlem, Cell Tower Services International ApS
- Bestyrelsesmedlem, Cell Tower Services ApS
- Bestyrelsesmedlem, Telcon A/S
- Bestyrelsesmedlem, KRP Towers A/S
- Bestyrelsesmedlem, Ejendomsaktieselskabet af 1. maj 2015
- Bestyrelsesmedlem, Aqua Manager ApS

*Kjeld Zacho Jørgensen, bestyrelsesmedlem*

Tiltrådt 29.01.2021

Valgt på ekstraordinær generalforsamling 29.01.2021

Født: 1958

Honorar 2021: 115 tDKK

Tillidshverv:

- Bestyrelsesformand, Kalaallit Airports Holding A/S
- Bestyrelsesformand, Kalaallit Airports International A/S
- Bestyrelsesformand, Kalaallit Airports Domestic A/S
- Bestyrelsesformand, Dansk Kyst- og Naturisme
- Bestyrelsesmedlem, Det Nationale Turisme Forum
- Bestyrelsesmedlem, Helse Bergen Hf
- Bestyrelsesmedlem, Niras Gruppen A/S
- Bestyrelsesformand, Rejsegarantifonden

*Peter Krogsgaard, bestyrelsesmedlem*

Tiltrådt 29.01.2021

Valgt på ekstraordinær generalforsamling 29.01.2021

Født: 1969

Honorar 2021: 115 tDKK

Tillidshverv:

- Bestyrelsesmedlem, Skanvin A/S

Jesper Sondrup Rosener, bestyrelsesmedlem

Tiltrådt 02.03.2015

Valgt på generalforsamling 25.04.2018 (genvalg)

Født: 1970

Honorar 2021: 125 tDKK

Tillidshverv:

- Adm. direktør, Jysk Fynske Medier P/S
- Adm. direktør, Komplementarselskabet Jysk Fynske Medier A/S
- Direktør, JFM Gruppen ApS
- Bestyrelsesformand, Jensen's Bøfhus A/S
- Bestyrelsesformand, Karl Chr. Skov Jensen A/S
- Bestyrelsesformand, Danske Familierestauranter A/S
- Bestyrelsesformand, Jensens Foods A/S
- Bestyrelsesformand, Jensen's Bøfhus Holding A/S
- Bestyrelsesformand, Jensen's Food Group A/S
- Bestyrelsesformand, Step A/S
- Bestyrelsesformand, GulogGratis.dk A/S
- Bestyrelsesformand, Ugeaviserne af 15/6-2017 A/S
- Bestyrelsesformand, Danske Medier
- Bestyrelsesnæstformand, Danske Mediers Arbejdsgiverforening
- Bestyrelsesmedlem, Fyens Stiftstidende A/S
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen A/S
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen Erhverv A/S
- Bestyrelsesmedlem, Boliggruppen Fyn A/S
- Bestyrelsesmedlem, Tech Town Odense A/S
- Bestyrelsesmedlem, BG Byg Odense A/S
- Bestyrelsesmedlem, Foreningen Sendesamvirket Østjylland F.M.B.A
- Bestyrelsesmedlem, Foreningen Sendesamvirket Vestjylland F.M.B.A.
- Bestyrelsesmedlem, Foreningen Sendesamvirket Sønderjylland F.M.B.A.
- Bestyrelsesmedlem Step Print Power A/S

*Niels Walther-Rasmussen, bestyrelsesmedlem*

Tiltrådt 19.11.2015

Valgt på generalforsamling 25.04.2018 (genvalg)

Fødselsår: 1952

Honorar 2021: 125 tDKK

Tillidshverv:

- Partner, Mazanti-Andersen Korsø Jensen
- Direktør, Calira Holding ApS
- Bestyrelsesformand, Løfbergs og Fennings Fond
- Bestyrelsesmedlem, Astellas Pharma A/S
- Næstformand bestyrelsen, Bossard Denmark A/S
- Bestyrelsesmedlem, A. Espersen A/S
- Bestyrelsesmedlem, Insepa A/S
- Bestyrelsesmedlem, Direktør, J.P.A. Espersen og Hustru Dagny Espersens Fond

Odense Letbane P/S direktion har følgende ledelseserhverv i andre erhvervsdrivende virksomheder:

*Michael Jalking, fungerende adm. administrerende direktør / økonomidirektør*

- Ingen

*Thomas Sjøgren, teknisk direktør*

- Ingen

*Dan Ravn, direktør for drift og vedligehold*

- Ingen

#### 4. ÅRSRAPPORT

#### 5. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Odense Letbane P/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, herunder bestemmelserne for statslige aktieselskaber jævnfør lov om Odense Letbane §10.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i tDKK.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Resultatopgørelse

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtaget godtgørelse fra offentlige myndigheder.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, konsulenthonorar m.v.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.



## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter anlægsomkostninger vedrørende etablering af letbanen og indregnes til kostpris. Kostprisen omfatter omkostninger direkte og indirekte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der afskrives ikke før ibrugtagning

Driftsmidler og inventar indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen. Der foretages lineære afskrivninger baseret på aktivernes forventede brugstider på 3-5 år.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO metoden. Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdi opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget og fastsættes under hensyn til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til nominel værdi. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Indskud fra ejer indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld måles og indregnes ved første indregning i balancen til kostpris svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til nominal værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### **Offentlige tilskud**

Offentlige tilskud indregnes i resultatopgørelsen efter periodiseringsprincippet dvs. samtidig med afholdelse af de omkostninger eller anlægsinvesteringer de helt eller delvist vedrører. Offentlige tilskud der vedrører fremtidige driftsomkostninger eller anlægsinvesteringer indregnes i balancen som periodiserede offentlige tilskud under forpligtelser og indtægtsføres efterfølgende i takt med, at anlægsinvesteringerne afskrives.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, renter på anlægslån samt ændring i driftskapital.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

**Nøgletal**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## 6. Resultatopgørelse

(tDKK)	Note	1/1 - 31/12 2021	1/1 - 31/12 2020
Personaleomkostninger	2	-6.134	-5.720
Andre driftsomkostninger		-7.126	-6.322
Andre driftsindtægter	6	45.000	165.000
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>31.740</b>	<b>152.958</b>
Af- og nedskrivninger	3	-147.037	-504.090
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>-115.297</b>	<b>-351.132</b>
Finansielle poster		-34.422	-27.769
<b>Årets resultat</b>		<b>-149.719</b>	<b>-378.901</b>

**7. Balance**

(tDKK)	Note	31/12 2021	31/12 2020
<b>Aktiver</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Materielle anlægsaktiver under udførelse	3	1.628.097	1.533.093
Driftsmidler og inventar	3	55	92
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.628.152</b>	<b>1.533.185</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.628.152</b>	<b>1.533.185</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>		8.343	0
<b>Tilgodehavender</b>			
Andre tilgodehavender	4	98.953	134.124
		98.953	134.124
<b>Likvide beholdninger</b>		44.591	103.977
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>151.887</b>	<b>238.101</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.780.039</b>	<b>1.771.286</b>

**Balance**

(tDKK)	Note	31/12 2021	31/12 2020
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital		500	500
Overført resultat	5	-765.018	-717.311
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>-764.518</b>	<b>-716.811</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Periodiseret offentligt tilskud	6	626.037	635.037
KommuneKredit	7	1.397.475	1.069.609
Anden gæld		0	3.139
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.023.512</b>	<b>1.707.784</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristet gæld, KommuneKredit		39.938	29.577
KommuneKredit		363.828	558.829
Leverandører af varer og tjenesteydelser		108.444	182.667
Anden gæld		8.835	9.237
Periodeafgrænsningsposter		0	5
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>521.045</b>	<b>780.313</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.780.039</b>	<b>1.771.286</b>
Særlige poster	1		
Honorar til selskabsvalgt revisor	8		
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.	9		
Nærtstående parter	10		
Ændringer i driftskapital	11		
Hændelser efter periodens afslutning	12		

## 8. Egenkapitaloppgørelse

(tDKK)	Virksom- heds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	500	-717.311	-716.811
Indskud fra ejer	0	102.012	102.012
Overført jf. resultatdisponering note 5	0	-149.719	-149.719
<b>Egenkapital pr. 31. december 2021</b>	<b>500</b>	<b>-765.018</b>	<b>-764.518</b>

Jævnfør lov om Odense Letbane P/S hæfter Odense Kommune for gæld og alle øvrige forpligtelser i Odense Letbane P/S. Selskabet er i stand til at servicere sin gæld som planlagt.

## 9. Pengestrømsopgørelse

(tDKK)	Note	1/1 - 31/12 2021	1/1 - 31/12 2020
Resultat af primær drift		-115.297	-351.132
Andre driftsindtægter, indtægtsført tilskud	6	-45.000	-165.000
Af- og nedskrivninger	3	147.037	504.090
Pengestrømme fra primær drift før ændringer i driftskapital		-13.260	-12.042
Ændring i driftskapital	11	-10.926	2.367
Pengestrømme fra drift		-24.185	-9.675
Finansielle poster		-34.422	-27.769
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-58.607</b>	<b>-37.444</b>
Tilgang materielle anlægsaktiver under udførelse		-242.004	-900.595
Ændring i driftskapital som kan henføres til årets investeringer	11	-94.514	29.217
<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>		<b>-336.518</b>	<b>-871.378</b>
Kapitalindsud Odense Kommune		102.012	94.034
Modtaget offentlige tilskud		90.500	351.737
Optagelse langfristet gæld		375.000	316.000
Afdrag på langfristet gæld		-36.772	-27.146
Ændring i løbende kreditter		-195.001	241.829
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>335.739</b>	<b>976.454</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-59.386</b>	<b>67.632</b>
Likvider, primo		103.977	36.345
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>44.591</b>	<b>103.977</b>

Pengestrømsanalysen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.



## 10. Noter

### 1. Særlige poster

Årets resultat er væsentligt påvirket af nedskrivning af materielle anlægsaktiver under udførelse med 147,0 mDKK mDKK samt indtægtsførsel af andel af tilskud fra Transportministeriet Syddanmark, som har medfinansieret de nedskrevne aktiver, med 45,0 mDKK. Nettoeffekten af nedskrivning af materielle anlægsaktiver under udførelse i resultatopgørelsen for 2021 udgør 102,0 mDKK.

(tDKK)	1/1 - 31/12 2021	1/1 - 31/12 2020
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	26.890	28.277
Pensioner	4.675	4.548
Andre omkostninger til social sikring	457	476
	<b>32.022</b>	<b>33.301</b>
Heraf vederlag til bestyrelse	750	750
Heraf vederlag til direktionen	3.881	4.965
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<b>38</b>	<b>38</b>

Af de samlede personaleomkostninger på 32.022 tDKK er 6.134 tDKK ført i resultatopgørelsen, mens 25.888 tDKK er aktiveret under posten *anlægsaktiver under udførelse*.

## Noter

### 3. Materielle anlægsaktiver

	Materielle anlægs- aktiver under udførelse	Drifts- midler og inventar
Kostpris 1. januar 2021	3.012.093	471
Tilgang	<u>242.004</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>3.254.097</u>	<u>471</u>
Afskrivninger 1. januar 2021	1.479.000	379
Årets af- og nedskrivninger	<u>147.000</u>	<u>37</u>
Afskrivninger 31. december 2021	<u>1.626.000</u>	<u>416</u>
<b>Materielle anlægsaktiver 31. december 2021</b>	<b><u>1.628.097</u></b>	<b><u>55</u></b>

Materielle anlægsaktiver under udførelse ibrugtages ved kommerciel idriftssættelse af Odense Letbane. Værdien af letbanen måles jf. anvendt regnskabspraksis til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der er tidligere foretaget nedskrivninger for i alt 1.479,0 mDKK.

Værdien af anlæg af letbanen er baseret på en opgjort genindvindingsværdi for Odense Letbane. Genindvindingsværdien er i lighed med tidligere beregnet på basis af forventningerne til de fremtidige pengestrømme samt en diskonteringsfaktor på 2,5%.

Med udgangspunkt i de estimerede pengestrømme, som de forventede passagerindtægter og den indgåede aftale om drift og vedligeholdelse af letbanen vil generere, er der foretaget en nedskrivningstest i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis. Den opgjorte genindvindingsværdi er lavere end den bogførte værdi, hvorfor der for 2021 foretages nedskrivning på i alt 147,0 mDKK, der er indregnet i resultatopgørelsen (akkumulert 1.626,0 mDKK). Nedskrivningstesten viser et samlet behov for nedskrivning af anlægsaktiverne på 1.712,0 mDKK ved byggeriets afslutning. De resterende nedskrivninger vil blive foretaget i takt med færdiggørelsen af byggeriet.

Den anvendte rentesats på 2,5% er højere end det aktuelle renteniveau i markedet, idet der er indregnet et risikotillæg, hvilket er baseret på et skøn. Anvendelse af en lavere rente ville øge den opgjorte genindvindingsværdi og dermed forbedre årets resultat. En rente på 2,0% ville medføre en lavere nedskrivning med i alt 157,0 mDKK, heraf 12,0 mDKK vedrørende 2021. Modsat ville en rente på 3% medføre højere nedskrivninger med 140 mDKK, heraf 9,0 mDKK vedrørende 2021.

En andel af tilskud fra Transportministeriet er indtægtsført i resultatopgørelsen i det omfang tilskuddet har medfinansieret de nedskrevne aktiver. Der er for 2021 indtægtsført 45,0 mDKK i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter (akkumulert 617,0 mDKK). Det samlede indtægtsførte tilskud fra Transportministeriet er beregnet til 658,0 mDKK ved byggeriets afslutning. De resterende tilskud vil blive indtægtsført i takt med færdiggørelse af byggeriet.

Anvendelse af en lavere rentesats på eksempelvis 2,0% i stedet for de anvendte 2,5% ville reducere den indregnede andel af tilskud fra Transportministeriet og dermed forringe årets resultat med i alt 59,0 mDKK, heraf 3,0 mDKK vedrørende 2021. Modsat ville en højere rente på 3% medføre et højere tilskud på 54,0 mDKK, heraf 4,0 mDKK vedrørende 2021.

**Noter**

(tDKK) 31/12 2021    31/12 2020

**4. Andre tilgodehavender**

Tilgodehavende moms	5.233	11.497
Tilgodehavende tilskud hos Transportministeriet	39.600	94.100
Tilgodehavende udlæg hos Odense Kommune	128	10.406
Diverse tilgodehavender	<u>53.992</u>	<u>18.121</u>
	<b><u>98.953</u></b>	<b><u>134.124</u></b>

**5. Forslag til resultatdisponering**

Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	<u>-149.719</u>	<u>-378.901</u>
	<b><u>-149.719</u></b>	<b><u>-237.670</u></b>

**6. Periodiseret offentligt tilskud**

Periodiseret tilskud 1. januar 2021	1.207.037
Regulering til tidligere perioder	-8.500
Tilskud i året	<u>44.500</u>
Periodiseret tilskud 31. december 2021	<u>1.243.037</u>
Indtægtsført del af periodiseret tilskud 1. januar 2021	572.000
Årets indtægtsførsel af tilskud	<u>45.000</u>
Indtægtsført del af periodiseret tilskud 31. december 2021	<u>617.000</u>
<b>Periodiseret tilskud 31. december 2021</b>	<b><u>626.037</u></b>

**7. Langfristede gældsforpligtelser**

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 1.239.113 tDKK senere end 5 år fra balancedagen.

## Noter

	1/1 - 31/12 2021	1/1 - 31/12 2020
<b>8. Honorar til selskabsvalgt revisor</b>		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	141	135
Erklæringsopgaver med sikkerhed	94	63
Andre ydelser	172	182
	<b>407</b>	<b>380</b>

### 9. Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.

De indgåede igangværende kontrakter med entreprenører og leverandører vedrørende anlæg af infrastruktur og indkøb af det rullende materiel har pr. 31/12 2021 en samlet restværdi på 30,0 mDKK

Den indgåede kontakt med Keolis vedrørende den fremtidige drift af Odense Letbane har en samlet restværdi på 1.123,3 mDKK.

Selskabet er part i skærpede drøftelser vedrørende entrepriseaftaler, der er indgået med entreprenører. Udfaldet er endnu ikke kendt. De igangværende drøftelser med entreprenørerne er indregnet i årsregnskabet i henhold til det forventede udfald, der er væsentligt lavere end de rejste krav.

Selskabet er pr. 31/12 2021 part i en række sager vedrørende erstatning for nogle af de eksproprierede ejendomme. Sagerne er indbragt for domstolene og forventes behandlet i 2022 og 2023. Udfaldet af disse sager kendes ikke, men forventes ikke at påvirke virksomhedens finansielle stilling væsentligt.

Der er indgået kontrakt om leje af selskabets administrationslokaler. Aftalen kan opsiges med 6 måneders opsigelse. Forpligtelsen udgør 699 tDKK.

Der er indgået en administrationsaftale med Odense Kommune. Aftalen kan opsiges med 6 måneders varsel til opsigelse 31/12. Forpligtelsen udgør 506 tDKK.

### 10. Nærtstående parter

Odense Letbane P/S' nærtstående parter, der besidder mere end 5% af stemmerettighederne, er Odense Kommune, Flakhaven 2, 5000 Odense C.

Årsregnskabslovens §98c, stk. 7 anvendes vedrørende transaktioner med nærtstående parter.

**Noter**

(tDKK)	1/1 - 31/12 2021	1/1 - 31/12 2020
--------	---------------------	---------------------

**11. Ændring i driftskapital**
**Driftsaktivitet**

Ændring i tilgodehavende udlæg hos Odense Kommune

og diverse tilgodehavender

-115

37

Ændring i varelager

-8.343

0

Ændring i moms

1.072

-1.013

Ændring i anden gæld

-3.540

3.343

**-10.926**
**2.367**
**Investeringsaktivitet**

Ændring i diverse tilgodehavender

-25.478

-22.228

Ændring i moms

5.192

13.415

Ændring i kreditorer

-74.223

45.240

Ændring i anden gæld

-5

-7.210

**-94.514**
**29.217**
**12. Hændelser efter periodens afslutning**

Der har efter periodens afslutning ikke været hændelser, som påvirker indholdet af årsrapporten.

Odense Letbane P/S har modtaget betydelige ekstrakrav fra hovedentreprenøren. Odense Letbane P/S fastholder sin fortolkning af de juridiske aftaler i de verserende og skærpede drøftelser med hovedentreprenøren, men det må forventes, at Odense Letbane P/S' juridiske ståsted vedrørende opgørelse af de økonomiske konsekvenser vil blive udfordret af hovedentreprenøren, og det kan i den forbindelse ikke udelukkes, at drøftelserne vil ende med en voldgiftssag.

Odense Letbane P/S har i begyndelsen af 2022 indledt en proces med bidragsyderne omkring frigivelse af dele af de centrale reserver, dette som en følge af de ekstraordinære omkostninger selskabet har afholdt til håndtering af COVID-19 og forsinkelser af projektet. Med baggrund i de kendte oplysninger og den juridiske vurdering forventer Odense Letbane P/S på nuværende tidspunkt dog fortsat, at de samlede omkostninger kan holdes indenfor det samlede anlægsbudget inklusiv de centrale reserver.